



SECURIDEV

Résultats annuels 2014 et projet stratégique 2015-2020



26 mars 2015

1



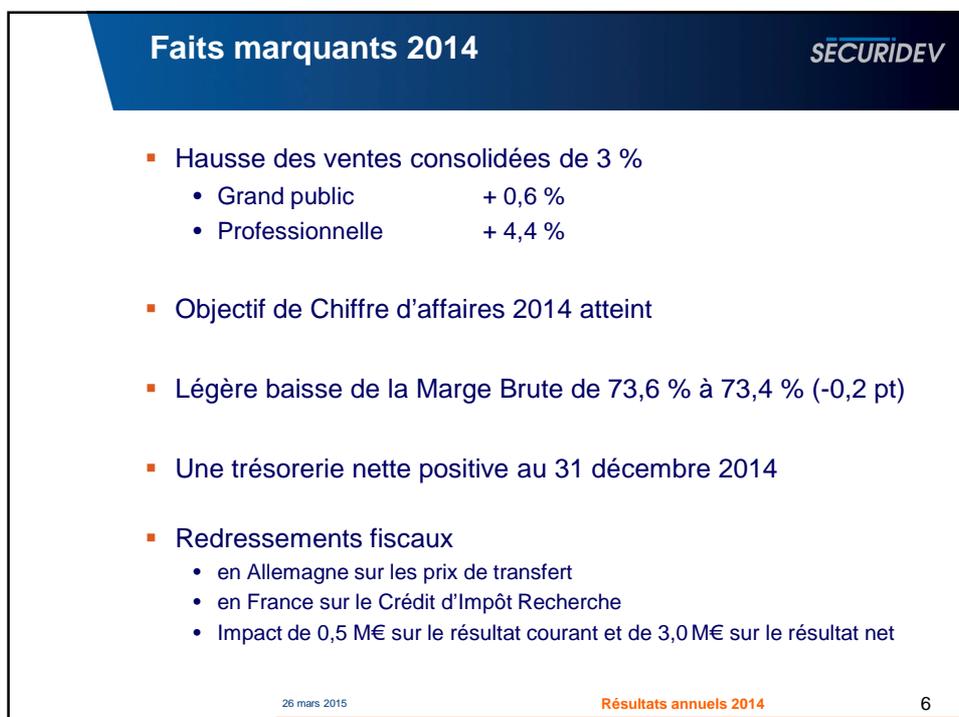
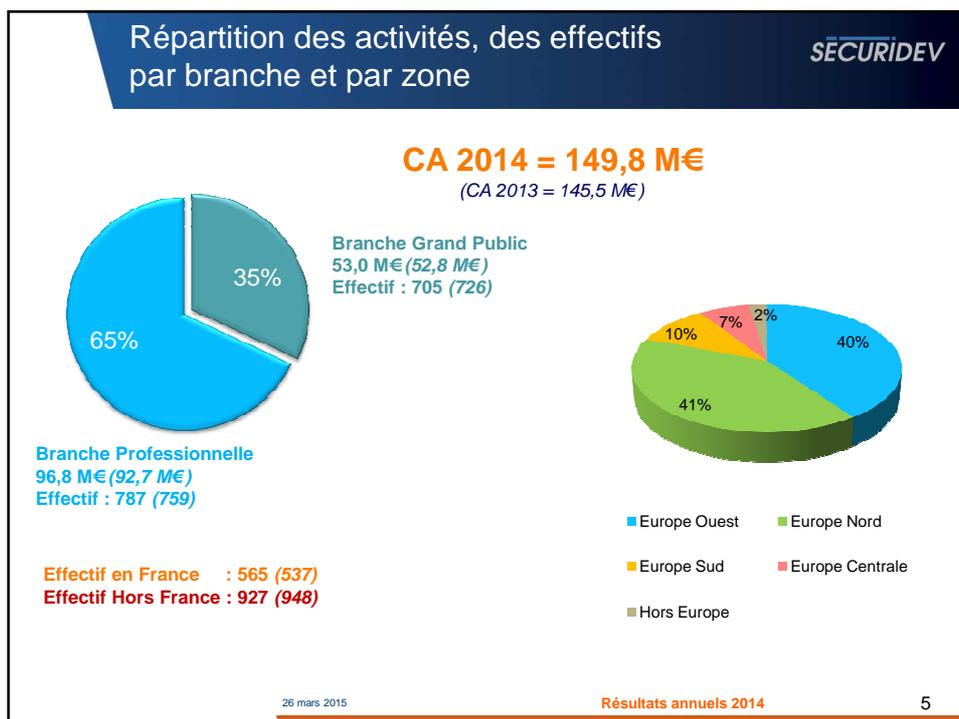
SECURIDEV

2014 RESULTATS ANNUELS

2

Métier	SÉCURIDEV
<p>> Groupe industriel européen indépendant, spécialisé dans les serrures et les systèmes de sécurité</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conçoit, fabrique et commercialise <ul style="list-style-type: none"> • Des systèmes de contrôle d'accès mécaniques et électroniques • Des serrures pour matériels et équipements • Des serrures pour le bâtiment ▪ Une présence forte en Europe <ul style="list-style-type: none"> • 10 sites industriels et commerciaux, dont 5 à l'étranger (Allemagne, Slovénie, Pologne, Hongrie et Espagne) • 7 filiales commerciales: Pays-Bas, Suisse, Angleterre, Italie, Tchéquie, Roumanie, Bulgarie • un réseau de distributeurs et d'agents commerciaux dans les autres pays (Russie,...) ▪ 1.492 personnes, dont 927 à l'étranger, au 31/12/2014 ▪ Organisation actuelle en 2 branches d'activités : Grand Public et Professionnelle 	
<small>26 mars 2015</small>	<small>Résultats annuels 2014</small>
	3

Chiffres-clés 2014	SÉCURIDEV
▪ Chiffre d'affaires :	149,8 M€
▪ Résultat opérationnel courant :	9,6 M€
▪ Résultat net part du groupe :	2,8 M€
▪ CAF :	9,9 M€
▪ Trésorerie nette positive :	18,2 M€
	<small>Résultats annuels 2014</small>
<small>26 mars 2015</small>	4

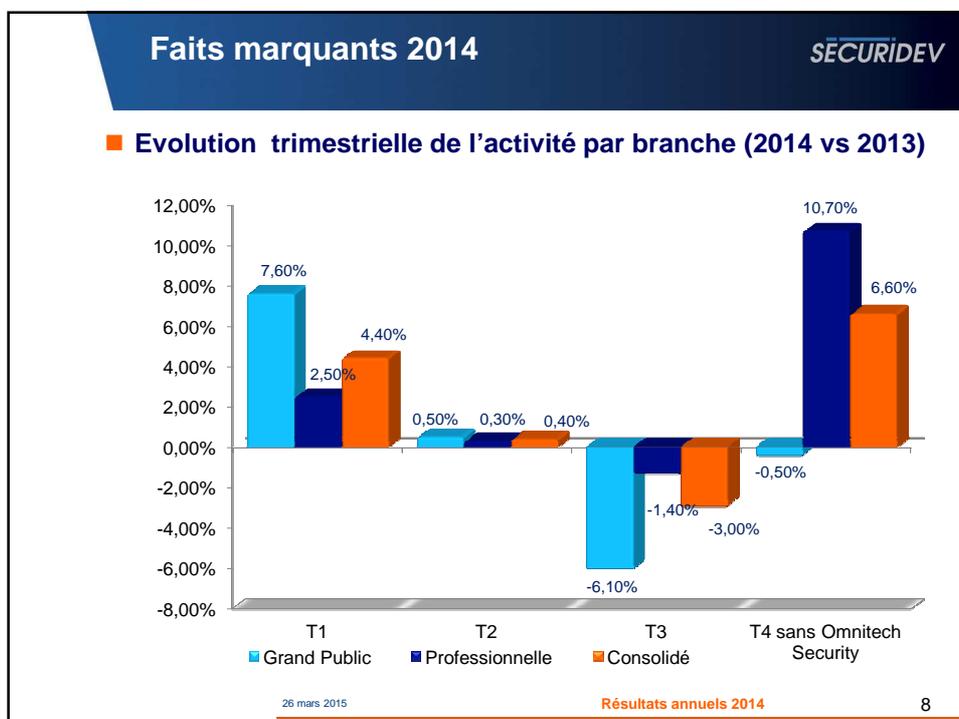


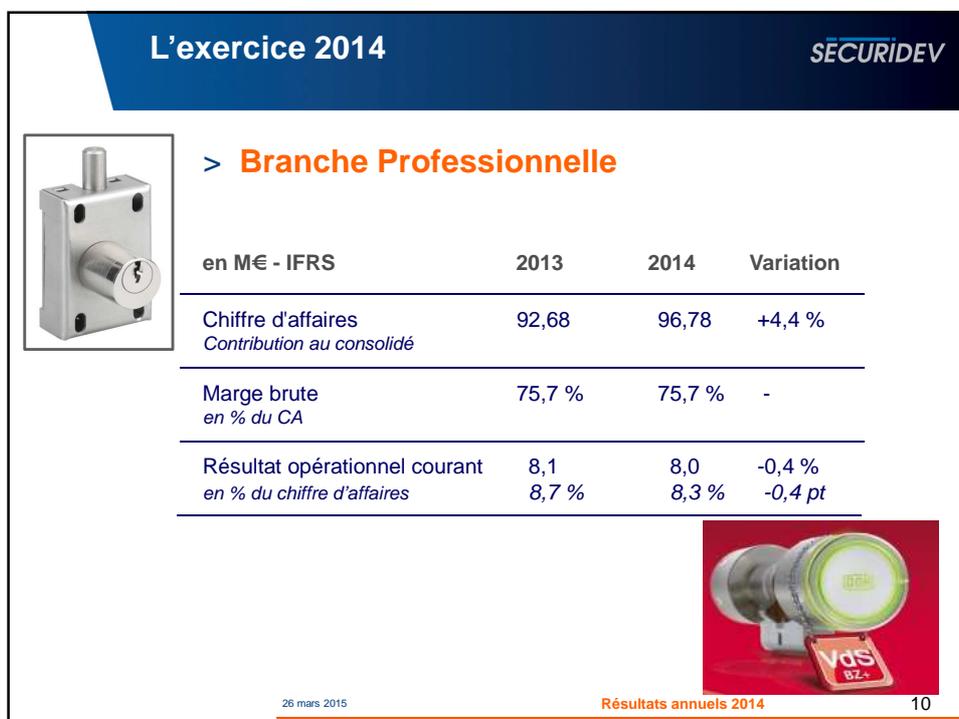
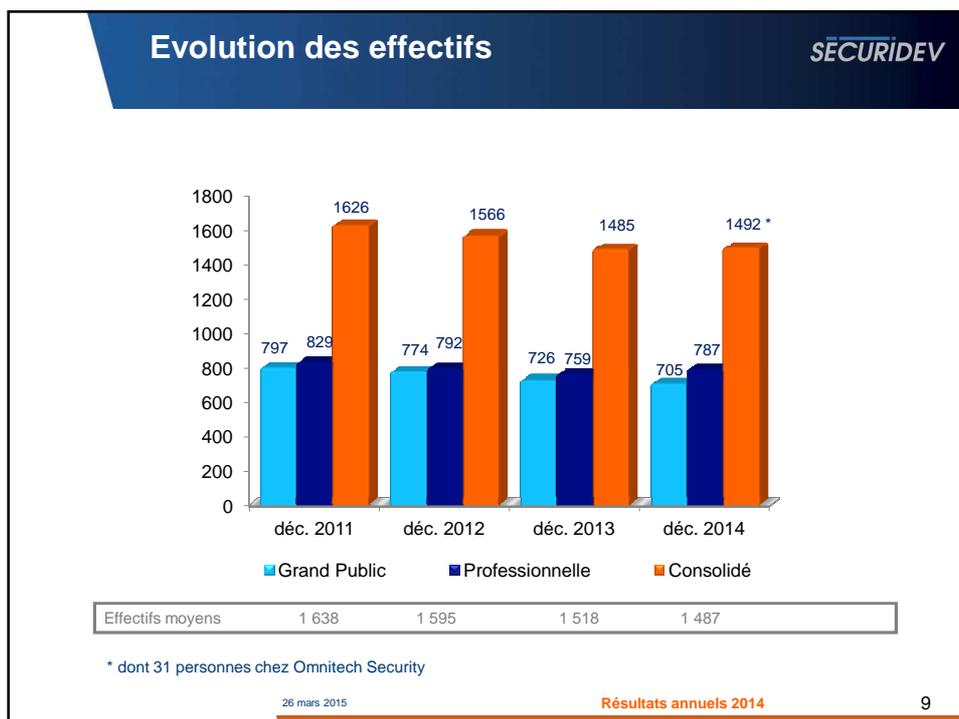
Faits marquants 2014

SÉCURIDEV

- Acquisition fin octobre 2014 de 85 % du capital de la société française OMNITECH SECURITY
- OMNITECH SECURITY a pour vocation de définir, proposer, installer et maintenir des systèmes complexes des systèmes intégrés de gestion de la sûreté. La société construit son offre autour de ses 3 métiers :
 - Editeur logiciel de gestion des accès SEAL (contrôle d'accès et vidéo)
 - Fabricant de matériel électronique de contrôle d'accès (lecteur multiscarte)
 - Intégrateur et mainteneur de solution contrôle d'accès
- Coût de l'acquisition : 2,8 M€
- Impact sur le chiffre d'affaires consolidé 2014 : 1,3 M€

26 mars 2015 Résultats annuels 2014 7





L'exercice 2014 **SÉCURIDEV**

> Branche Grand Public



en M€ - IFRS	2013	2014	Variation
Chiffre d'affaires <i>Contribution au consolidé</i>	52,78	53,06	0,6 %
Marge brute <i>en % du CA</i>	61,0%	59,6 %	-1,4 pt
Résultat opérationnel courant <i>en % du chiffre d'affaires</i>	3,1 6,0%	2,5 4,7%	-20,5% -1,3pt



26 mars 2015 Résultats annuels 2014 11

L'exercice 2014 **SÉCURIDEV**

> Compte de résultat consolidé

en M€ - IFRS	2013	2014	Variation
Chiffre d'affaires	145,46	149,85	+3,0%
Marge brute <i>en % du CA</i>	107,13 73,6 %	110,03 73,4 %	+2,7% -0,2 pt
Charges de personnel	- 62,17	-62,84	+1,1 %
Autres charges	- 28,09	-31,7	+12,8%
Amortissements	- 6,0	-5,9	-1,4 %
Résultat opérationnel courant <i>en % du CA</i>	10,87 7,5 %	9,59 6,4%	-1,1 pt
Résultat opérationnel <i>en % du CA</i>	8,24 5,7 %	7,01 4,7%	-1,0 pt
Coût financier net	0,29	-0,99	
Impôts Société	-2,70	-3,19	
Résultat net	5,86	2,86	
Résultat net part du groupe <i>en % du CA</i>	5,83 4,0 %	2,83 1,9%	-2,1pt

26 mars 2015 Résultats annuels 2014 12

L'exercice 2014

SÉCURIDEV

> Bilan consolidé simplifié

en M€ - IFRS	2013	2014
Actifs non courants	68,5	73,0
Actifs courants	54,8	66,8
. stocks	27,7	32,2
. clients	23,5	26,0
. autres	3,6	8,6
Disponibilités	33,7	23,2
Total Bilan	157,0	163,0
Capitaux propres	81,5	78,3 (*)
Passifs non courants	39,5	43,8
. dettes financières LT	1,4	2,9
. provisions (retraites...)	38,1	40,9
Passifs	36,0	40,8
. dettes financières CT	1,2	2,0
. fournisseurs	12,9	13,1
. autres	21,9	25,7

(*) dont -1,5M€ d'écarts actuariels comptabilisés intégralement en capitaux propres par les autres éléments du résultat global, suite à la baisse des taux d'actualisation des engagements de retraites

26 mars 2015

Résultats annuels 2014

13

L'exercice 2014

SÉCURIDEV

> Structure financière

en M€ - IFRS	2013	2014
Capitaux propres	81,5	78,3
Dettes financières LT + CT	2,6	5,0
Trésorerie disponible	33,7	23,2
Trésorerie financière nette	31,1	18,2
Ratio d'endettement	--	--

26 mars 2015

Résultats annuels 2014

14

L'exercice 2014

SÉCURIDEV

> Tableau de flux consolidé simplifié

en M€ - IFRS	2013	2014
Autofinancement Brut Opérationnel	15,5	13,3
Variation du BFR	+3,8	-8,2
Impôt	-3,8	-3,4
Flux lié à l'exploitation (a)	15,5	1,8
Flux lié à l'investissement (b)	-4,6	-9,9
Flux lié au financement (c)	-4,3	-2,6
Variation de trésorerie (a+b+c)	6,6	-10,7
Trésorerie à l'ouverture	26,9	33,5
Impact des variations de change	-	-
Trésorerie à la clôture	33,5	22,7
<i>Dont concours bancaires courants</i>	<i>-0,2</i>	<i>-0,5</i>
CAF	11,6	9,9

26 mars 2015

Résultats annuels 2014

15

Données par action

SÉCURIDEV

> Données par action

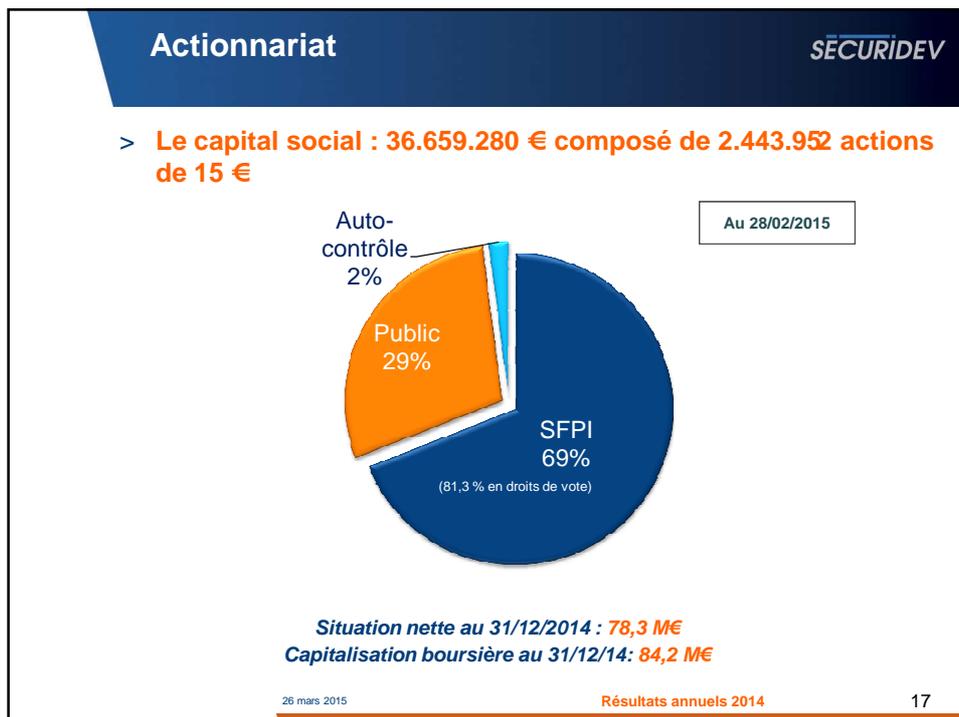
en € - IFRS	2013	2014
BPA part du groupe	2,44	1,18
CAF par action	4,8	4,1
Dividende net	1,75	1,50 ⁽¹⁾
Nbre d'actions au 31/12 <i>(Hors auto-contrôle)</i>	2.387.746	2.387.746

⁽¹⁾ proposé en AG du 10/06/2015

26 mars 2015

Résultats annuels 2014

16



Objectifs 2015 SECURIDEV

- **L'objectif de chiffre d'affaires 2015 est de 155 M€**

26 mars 2015 Résultats annuels 2014 19

Le projet stratégique 2015 - 2020 SECURIDEV



20

SECURIDEV

SECURIDEV aujourd'hui



- CA 2014: **150 M €**
(94% du chiffre d'affaires réalisé en Europe)
- **20 entreprises**
sur l'ensemble du continent européen
- **Effectif** de 1492 personnes

21

SECURIDEV

SECURIDEV en un mot

- **Des marques fortes**

- **Une large gamme** de serrures, cylindres et solutions de contrôle d'accès pour bâtiments résidentiels et professionnels
- **La reconnaissance des clients**
SECURIDEV est un groupe européen reconnu dans le domaine de la serrurerie mécanique et électromécanique
- **Un bilan solide**
Fonds propres: 80 M € EBIT: 9,5 M €

22

Où en est le marché européen ?

SECURIDEV

- **Stagnation** du marché
- **Globalisation**, nouveaux arrivants et pression sur les prix
- Augmentation des **normes européennes de sécurité** parfois en conflit avec les normes locales
- **Demandes nouvelles** de produits de haute sécurité électro-mécaniques, intégrés à des superviseurs desktop ou cloud , etc...
- **Digitalisation** de notre business à travers des plateformes web amenant nos entreprises à réduire la complexité de leur offre produits et des marques correspondantes
- **Intégration des concepts d'éco-développement des produits** : recyclage des produits, produits économes en énergie, bâtiments passifs...

23

Le lancement d'un nouveau projet

SECURIDEV

2015: Pour SECURIDEV c'est le temps du changement



- Six mois de réunions de travail
- Deux actions pilotes (OEM Division, DOM-Metalux)

Le lancement d'un nouveau projet : SECURIDEV 200

24

Les objectifs du projet SECURIDEV

SECURIDEV 200: un projet du groupe Securidev

Objectif principal: La croissance profitable

Il s'agit de se focaliser sur nos principales forces: nos collaborateurs, nos produits, nos usines, notre présence en Europe, pour générer de la croissance

25

Comment ? SECURIDEV

- 1/ Donner la priorité aux fonctions commerciales**
- 2/ Mettre le client au centre de l'organisation**
- 3/ Accroître la cohérence de l'approche commerciale pour plus d'efficacité**
- 4/ Créer des Business Units par segments de marché**
- 5/ Changer le Business Model et mettre en place une organisation matricielle**



26

SECURIDEV

Securidev 200



Jusqu'à présent
SECURIDEV avait
une organisation
orientée produit

**A partir de maintenant SECURIDEV sera
une société orientée client (service,
developpement produit, marketing ..)**

27

SECURIDEV

La création de Business Units

**La nouvelle organisation de SECURIDEV
va s'articuler autour de 3 Business Units
correspondant à nos 3 segments de
marché**

Chacune sera responsable de la stratégie, de l'approche
marché, des solutions clients, de la cohérence de l'approche
commerciale, du support local aux ventes et de la
profitabilité de son business

28

SECURIDEV

3 Business Units

Business Unit “ Distributeurs professionnels ”
Marché: secteur du bâtiment
(residentiel, commercial & public)



Business Unit “ Industriels Intégrateurs ”
Marché: fabricants du secteur industriel



Business Unit “ Projets ”
Marché: grands projets (trains, aéroports, telecom, prisons, buildings intelligents...)



29

SECURIDEV

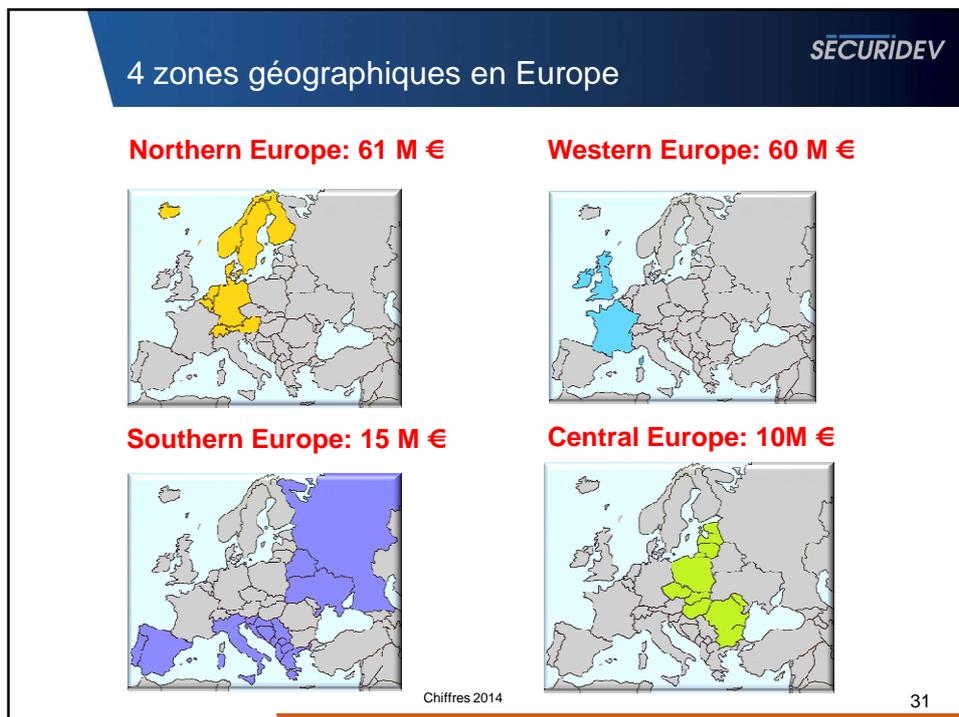
Le regroupement en 5 zones géographiques

La nouvelle organisation de SECURIDEV va s'articuler autour de 5 zones géographiques dirigées par 5 directeurs de zones



Chaque directeur sera responsable du développement des ventes, de la relation client, des implantations industrielles et commerciales ainsi que de la profitabilité de sa zone géographique

30



SÉCURIDEV

Business Model: une organisation matricielle

La nouvelle organisation : une organisation matricielle

Europe du Nord

Europe de l'Ouest

Europe du Sud

Europe Centrale

Export

Distributeurs Professionnels

Projets

Industriels Intégrateurs



Un système matriciel flexible tourné vers le futur et ses opportunités de développement

33

SÉCURIDEV

Le nouveau comité de direction

Président



Henri Morel

Directeur Administratif et Financier



Nicolas Loyau

5 Directeurs de zones



Patrick Bouisset
Europe de l'Ouest



Martin Dettmer,
Europe du Nord

3 Directeurs de Business Units



Nicolas Bluche,
Distributeurs Professionnels



Erik Mastenbroek,
Projets



Jérôme Denis,
Industriels Intégrateurs



Lorenzo Tacchino
Europe du Sud



Gabor Szellós
Europe Centrale



Franck Chevalier
Export

34

17

SECURIDEV

Une recherche de cohérence

Aujourd'hui SECURIDEV est perçu comme un conglomérat de compagnies et de marques nationales.



Demain SECURIDEV va devenir un groupe industriel européen cohérent dans le domaine de la sécurité

35

SECURIDEV

En 2015

En Juillet 2015

SECURIDEV S.A devient DOM SECURITY

Sous réserve de l'approbation en Assemblée Générale le 10/06/2015

36

La mission de DOM Security :

En nous appuyant sur l'écoute de nos clients et les tendances du marché, nous développons des produits et services de sécurité innovants, intelligents et fiables, dédiés aux solutions d'accès mécaniques et électroniques.

37

Une marque principale pour la majorité de l'offre

DOM SECURITY



DISTRIBUTEURS
PROFESSIONNELS



PROJETS



INDUSTRIELS
INTEGRATEURS

38

Un slogan

SECURIDEV

we domore

39