

WE ARE **Sfpi** GROUP  
Safety for  
people &  
industry

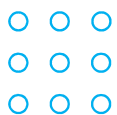
# Résultats semestriels 2024

**Henri Morel**, Président Directeur Général

**Damien Chauveinc**, Directeur Général Délégué

**Sophie Morel**, Secrétaire Générale

**Nicolas Loyau**, Directeur Financier



# Indépendant, industriel, européen

Sfpi Group a été créé en France en 1985 de la volonté d'entrepreneurs, menés par Henri Morel, de reprendre et développer des entreprises industrielles.

En juin 2024, Sfpi Group réalise 342 millions d'euros de chiffre d'affaires dans le secteur de l'industrie de la protection.

46% de ce CA est réalisé à l'international.

Sfpi Group compte 4084 collaborateurs au 30 juin 2024, dont 45% hors de France.



POUR CELLES ET CEUX QUI NOUS DÉCOUVRENT

## Un groupe structuré autour de deux branches d'activités

### MAC

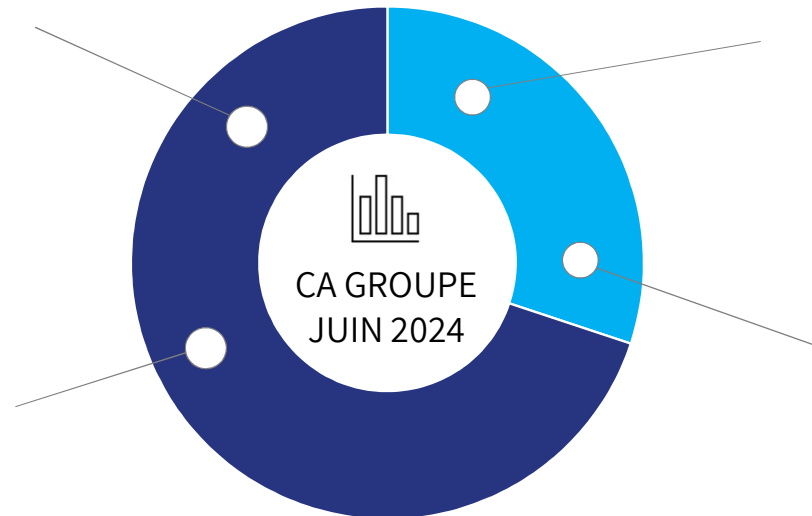
Menuiseries, stores, fermetures  
pour l'habitat, et le tertiaire

**CA : 121 M€**

### DOM Security

Matériels et systèmes de  
verrouillage et de contrôle d'accès

**CA : 122 M€**



### NEU-JFK

Traitement de l'air  
en milieux industriels

**CA : 59 M€**

### MMD

Matériels et systèmes d'échanges  
thermiques et de stérilisation

**CA : 40 M€**

**243 M€**

BRANCHE BÂTIMENT

Sécurisation et confort des bâtiments

**71 %** du CA juin 2024

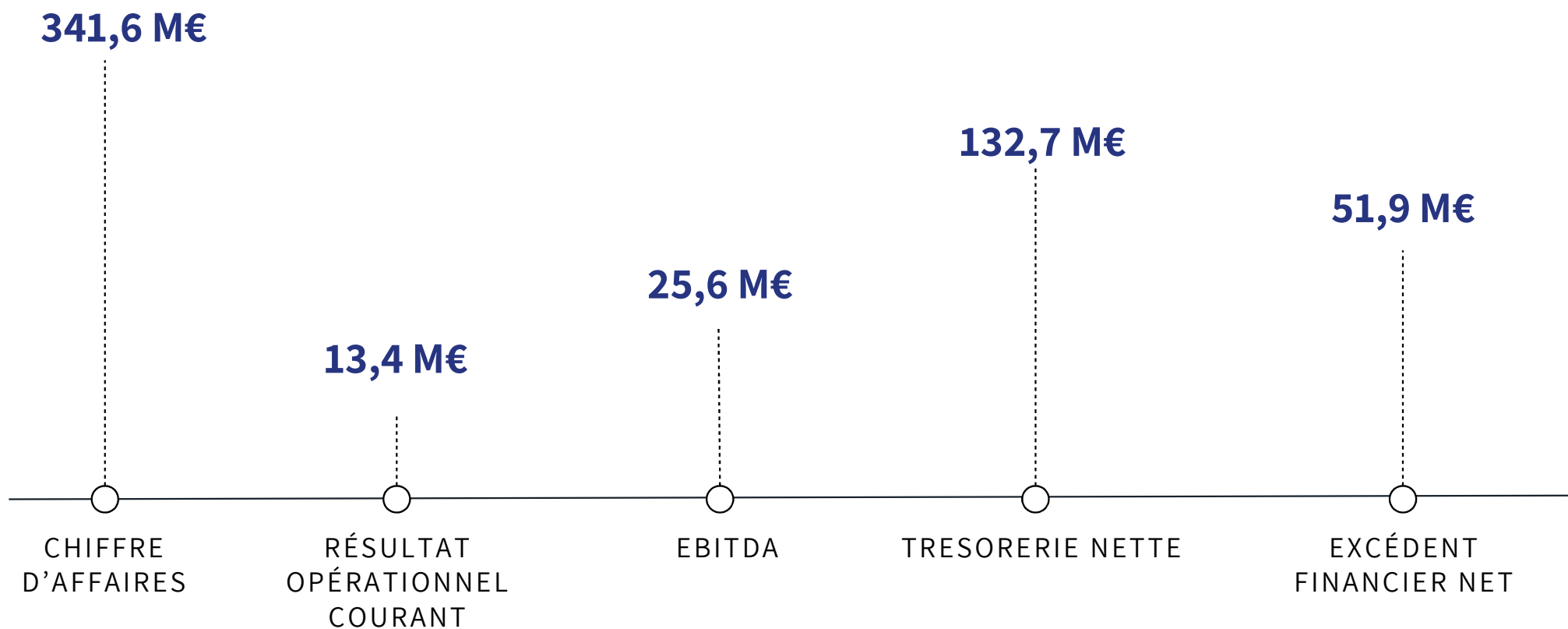
**99 M€**

BRANCHE INDUSTRIE

Traitement de l'air et maîtrise des énergies

**29%** du CA juin 2024

## Les chiffres clés financiers Juin 2024



## Pôle Neu-JKF – Une activité résiliente malgré des marchés en légère baisse



**683** collaborateurs

**0,6 M€** d'investissements

M€	Juin 2023	Juin 2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	59,5	58,9
<b>Marge brute, en % du CA</b>	53,2%	50,6%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	1,2	0,2
<b>Résultat opérationnel</b>	1,0	0,2

Marchés en baisse au Danemark et au Royaume Uni, compensés par une activité soutenue en France et Pologne

Baisse de la marge brute en Pologne en raison de surcoûts sur un projet désormais livré et opérationnel

Maitrise de la masse salariale et des autres charges malgré des coûts one-off liés au projet ERP en France qui démarrera en 2025

## Pôle NEU-JKF – Une activité commerciale résiliente portée par des innovations techniques et poursuite du projet de digitalisation de nos métiers

- En 2023, implantation de **Business Central** chez JKF. En 2024/2025 implantation d'**INFOR LN Cloudsuite** chez NEU
- Lancement d'un plan de développement des **ventes** d'installation d'**Aspiration Centralisée Haute Dépression** (agroalimentaire, aéronautique)
- Développement des **ventes** de **Transport Pneumatique** dans **l'agroalimentaire** et pour des procédés innovants de **recyclage de matières plastiques**
- Premiers projets en Pologne avec la technologie **Neu-jkf Energy Savings Systems (NESS)** pour réduire les **consommations énergétiques** dans les usines de meubles

**infor**



## Pôle MMD – Une performance portée par le marché des échangeurs



# MMD

**277** collaborateurs  
**1,5 M€** d'investissements

M€	Juin 2023	Juin 2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	37,0	39,6
<b>Marge brute, en % du CA</b>	56,3 %	57,6 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	6,1	6,2
<b>Résultat opérationnel</b>	6,1	6,2

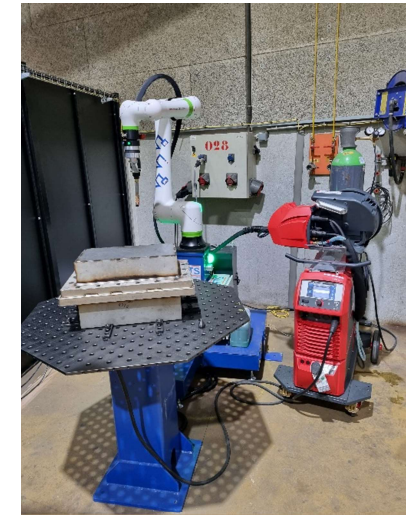
— +7 % par rapport au S1 2023

— + 1,3 point de marge

— Pérennisation du résultat

## Pôle MMD – Evènements marquants

- Harmonisation de nom et de l'identité visuelle des 3 entités de **Barriquand**
- Investissements et installation de nouveaux équipements industriels cisaille AMADA et COBOT de soudage @**BARRIQUAND**
- Lancement du nouveau site internet @**Cipriani**  
<https://www.cipriani-phe.com/fr/>
- Célébration des 50 ans de **STERIFLOW**





## Pôle MAC – Dans un marché en baisse, MAC améliore sa marge brute et maîtrise ses charges fixes



**1 399** collaborateurs  
**2,9 M€** d'investissements

M€	Jun 2023	Jun 2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	141,8	121,2
<b>Marge brute, en % du CA</b>	50,2 %	55,6 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	-1,2	-3,4
<b>Résultat opérationnel</b>	-1,7	-3,4

— Forte baisse des marchés du bâtiment en France, en Autriche et en Allemagne  
Météo pluvieuse en Europe pénalisant les ventes de menuiseries et de stores extérieurs

— Augmentation ciblée des prix  
Bonne maîtrise des achats

— Contrôle des effectifs et des autres charges malgré des coûts one-off liés aux projets stratégiques (ERP, MAC250)

# Pôle MAC – Etat d’avancement des projets stratégiques

- **Finalisation** des investissements **MAC250 avec la Modernisation** de nos **usines** de Boussac, Vierzon, Graz, Capdenac et Guipry, soit un investissement global de 2,9M€ sur le semestre.

- Poursuite du **Projet ERP**



- Nouvelle direction chez **WO&WO**

Centre d’Usinage de Guipry



Soudeuse de Vierzon



Centre d’Usinage de Massay



Capdenac



## Pôle DOM Security – Accroissement de la rentabilité avec des ventes stables



**1 710** collaborateurs

**5,2 M€** d'investissements

M€	Juin 2023	Juin 2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	118,3	122,0
<b>Marge brute, en % du CA</b>	67,5 %	69,0 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	8,6	11,3
<b>Résultat opérationnel</b>	7,9	11,1

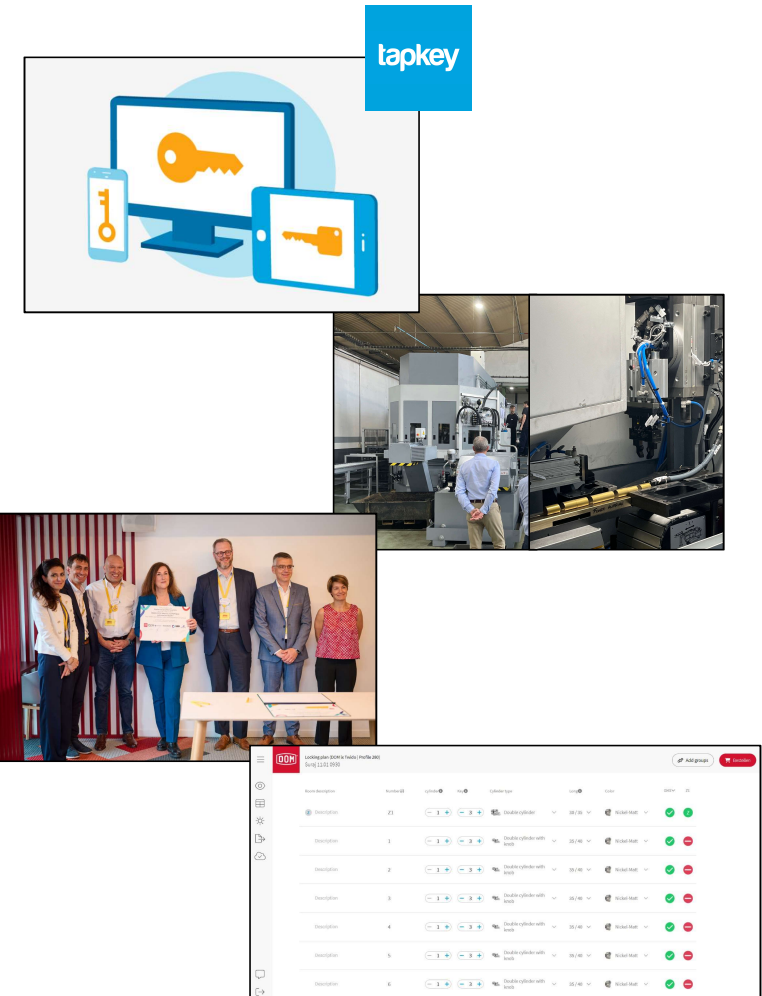
+3 % de croissance; contribution sur l'année pleine de VIRO pour 4M€

+1,5 pt de marge brute, maîtrise des couts matière et achat

+2,6M€ : maitrise des charges et amélioration marge brute

## Pôle DOM Security - Poursuite des investissements

- Finalisation du processus d'acquisition de la société **Tapkey** en Autriche avec prise des 40% du capital restant en juin. **Croissance de 9%** sur le premier semestre de nos offres Cloud DOM Tapkey et accélération des connexions aux plateformes de réservation co-working et co-living.
- Investissements pour notre usine en Espagne, **DOM MCM**, pour un montant de 1,9M€ (Centre usinage des stators et machines d'assemblage automatique de cylindres).
- **Partenariat d'innovation** avec **La Poste Groupe** et **La Poste Solutions Business** pour concevoir un standard de serrures numérique, autonome et compatible Association Vigik permettant de recevoir et d'envoyer son courrier et tous ses colis à son domicile.
- **Offre d'organigramme en ligne** pour nos revendeurs à partir de la plateforme **e-net**. Possibilité de créer directement le plan de fermeture, de passer commande et lancer la production.





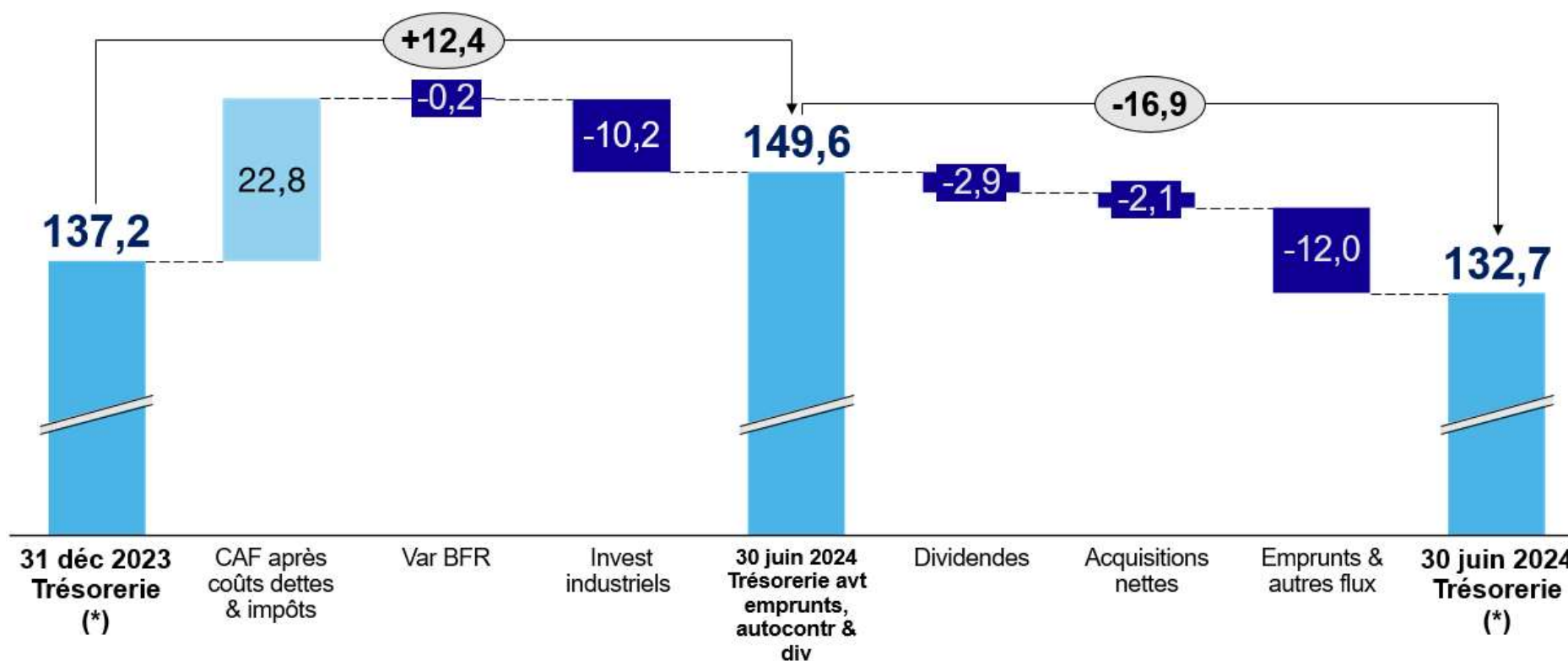
## Présentation financière détaillée

## Données financières consolidées :

M€	Jun 2023	% du CA	Jun 2024	% du CA
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>356,7</b>		<b>341,6</b>	
<b>Marge brute</b>	203,7	57,1 %	204,2	59,8 %
<b>Charges de personnel</b>	(114,4)	32,2 %	(115,8)	33,9 %
<b>Autres charges/produits</b>	(60,4)	16,9 %	(59,7)	17,4 %
<b>Impôts et taxes</b>	(3,0)		(3,1)	
<b>Amortissements</b>	(11,8)	3,3 %	(12,2)	3,6 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>14,1</b>	<b>3,9 %</b>	<b>13,4</b>	<b>3,9 %</b>
<b>Produits et charges non récurrents</b>	(1,6)		(0,2)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>12,5</b>	<b>3,5 %</b>	<b>13,2</b>	<b>3,9 %</b>
<b>Résultat financier</b>	(0,6)		0,7	
<b>Impôts Sociétés</b>	(5,6)		(4,0)	
<b>Résultat net des entreprises consolidées</b>	<b>6,5</b>	<b>1,8 %</b>	<b>9,9</b>	<b>2,9 %</b>
<b>Part du Groupe</b>	6,6		9,9	

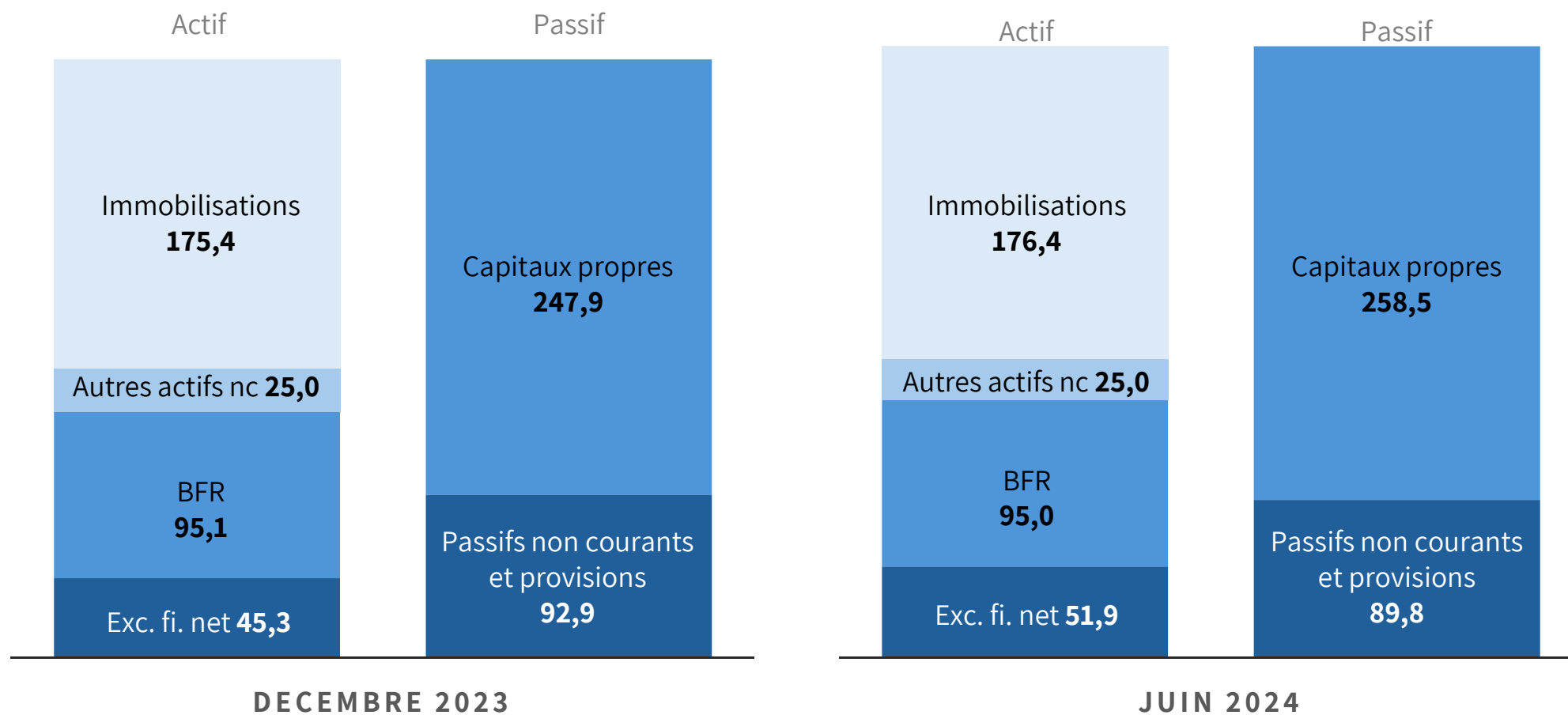
- CA : - 4,2%
- Marge brute en hausse +2,7 pts
- Stabilisation de la masse salariale
  
- Produits de placements financiers 1,9 M€

# Tableau de flux de trésorerie (en M€)



(\*) Trésorerie et équivalents de trésorerie nets des découverts bancaires.

## Un bilan solide : excédent financier net de 51,9 M€ (+ 15 % vs. 2023)

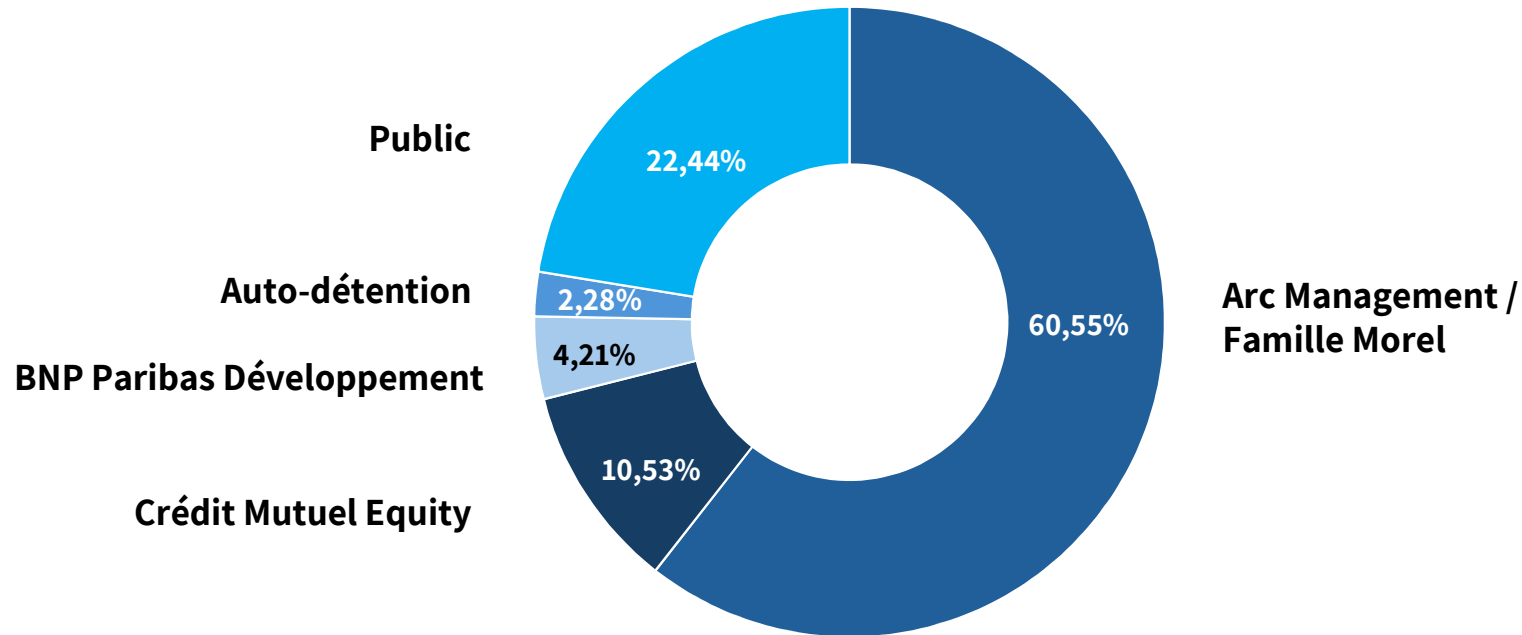




En 2024



Suite à la réduction du capital décidée par le Conseil d'administration du 18 avril 2024



**Pour rappel, le CA du 18 avril 2024 a décidé l'annulation d'actions auto-détenues à hauteur de 5% du capital**

Nombre de titres : 94 352 007  
Code ISIN : FR0004155000  
Marché : Compartiment Euronext B

## Un plan de transformation aux résultats concrets



### Responsabilité commerciale

**29,8** NPS (*Net Promoter Score*) en 2023.  
Indicateur clé mesurant la satisfaction client

**86,1%** OTIF (*On Time Delivery in Full*) à fin août  
Progression de notre indicateur clé mesurant le service client : +  
2,4 points par rapport à 2023.



### Responsabilité managériale

Lancement d'un nouvel outil, le « *Catalogue de formation managérial* » pour la montée en compétence des managers

**Turnover juin 2024: 7,16%**

**Taux d'absentéisme 2023: 5,25%**



### Responsabilité environnementale

**288 000 t CO<sub>2</sub> soit 419 t par M€ de CA**  
d'empreinte carbone en 2023 : **-12%** sur le volume de CO2 par rapport  
à 2022.

**- 3%** : diminution de l'ICP conso électricité sur S1 2024

**+20%** : augmentation de l'ICP conso gaz sur S1 2024



### Responsabilité financière

Mise à jour et amélioration des différents outils de gestion pour assurer la pérennité et l'efficacité opérationnelle

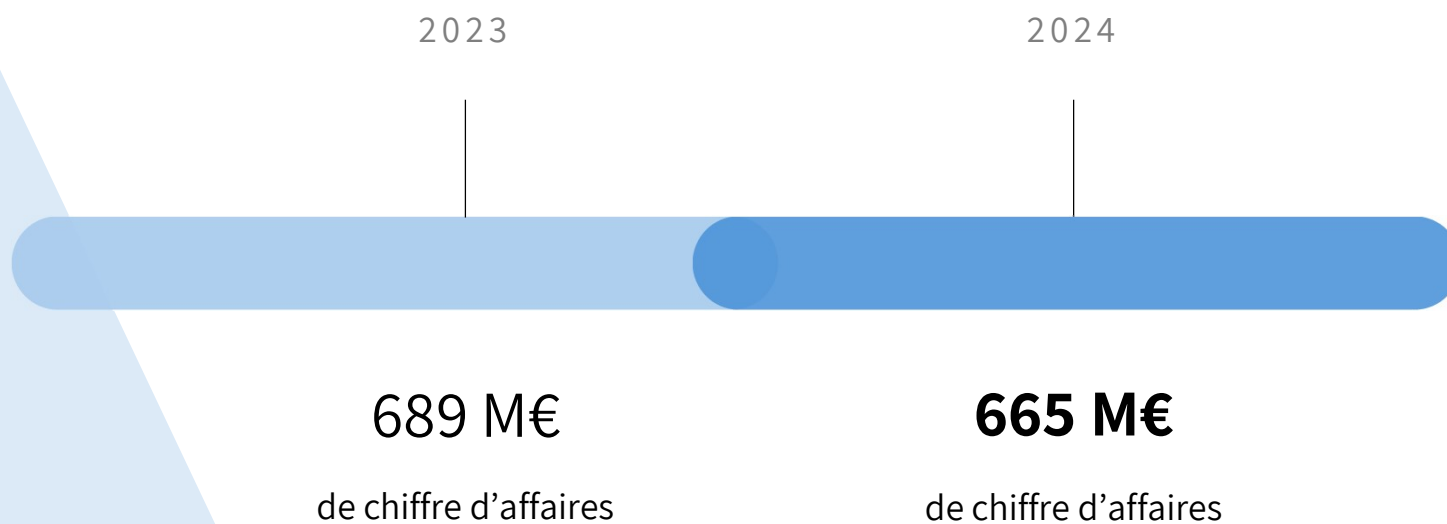
# Quand l'actualité vient conforter notre stratégie : état des lieux CSRD

## Un groupe en mouvement

- ✓ **Réorganisation du capital** au S1 2024,
- ✓ **Poursuite du plan** de transformation,
- ✓ Modèle d'affaires et Analyse des risques en cours d'études,
- ✓ Désignation d'un **auditeur extra financier** au S1 2024,
- ✓ Déploiement de **plans de participation et d'intéressement** dans toutes les sociétés françaises,
- ✓ Mise en place d'un **plan d'actions gratuites** pour les cadres dirigeants dès 2024.



## Notre prévision pour 2024



**689 M€**  
de chiffre d'affaires

**665 M€**  
de chiffre d'affaires

Merci pour votre attention

Nous répondons à vos questions.