

WE ARE **Sfpi** GROUP  
Safety for  
people &  
industry

# Résultats annuels 2023

**Henri Morel**, Président Directeur Général

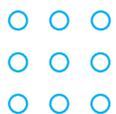
**Damien Chauveinc**, Directeur Général Délégué

**Sophie Morel**, Secrétaire Générale

**Nicolas Loyau**, Directeur Financier



## Présentation de Sfpi Group pour celles et ceux qui nous découvrent aujourd'hui



# Indépendant, industriel, européen

Sfpi Group a été créé en France en 1985 de la volonté d'entrepreneurs, menés par Henri Morel, de reprendre et développer des entreprises industrielles.

En 2023, Sfpi Group réalise 689 millions d'euros de chiffre d'affaires dans le secteur de l'industrie de la protection.

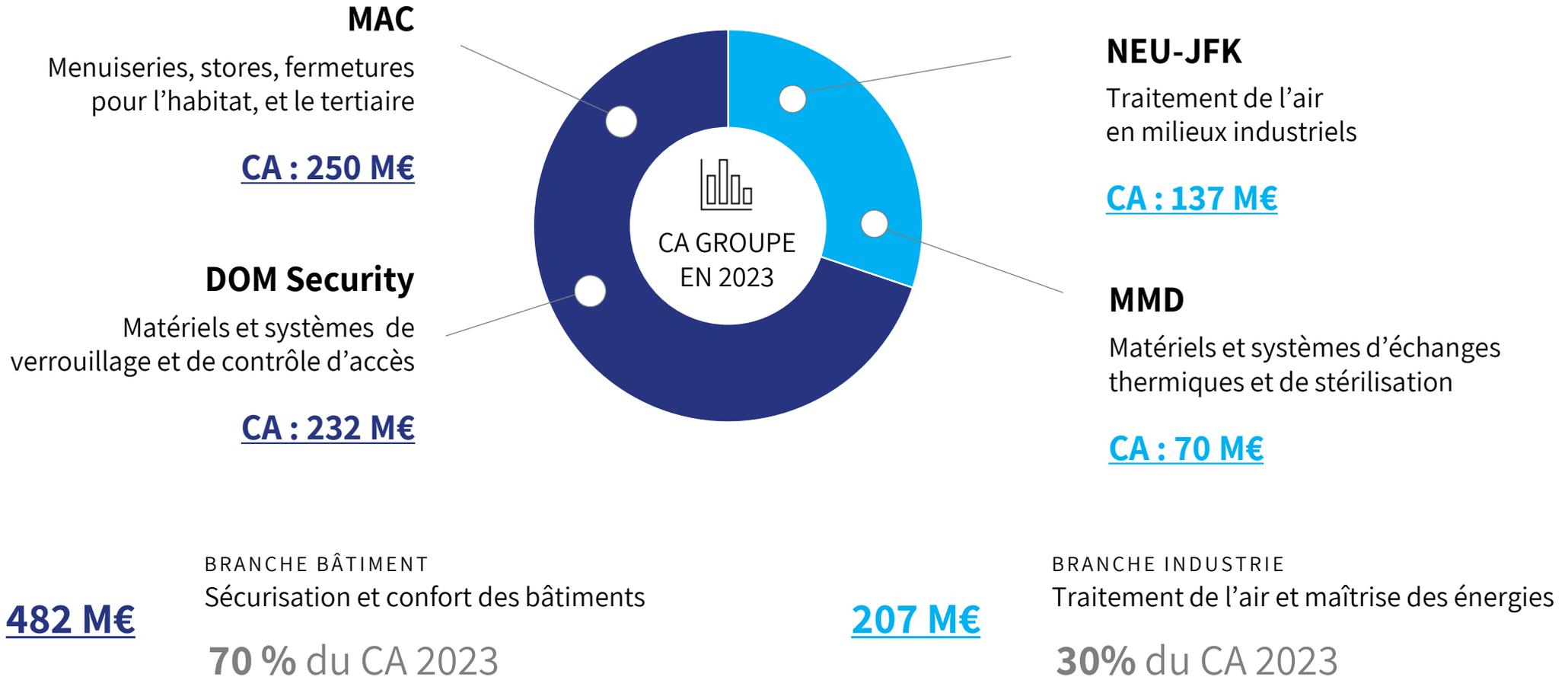
45% de ce CA est réalisé à l'international.

Sfpi Group compte 4068 collaborateurs au 31 décembre 2023, dont 44% hors de France.



POUR CELLES ET CEUX QUI NOUS DÉCOUVRENT

## Un groupe structuré autour de deux branches d'activités



### MAC

Menuiseries, stores, fermetures pour l'habitat, et le tertiaire

**CA : 250 M€**

### DOM Security

Matériels et systèmes de verrouillage et de contrôle d'accès

**CA : 232 M€**

BRANCHE BÂTIMENT

Sécurisation et confort des bâtiments

**482 M€**

**70 %** du CA 2023

### NEU-JFK

Traitement de l'air en milieux industriels

**CA : 137 M€**

### MMD

Matériels et systèmes d'échanges thermiques et de stérilisation

**CA : 70 M€**

BRANCHE INDUSTRIE

Traitement de l'air et maîtrise des énergies

**207 M€**

**30%** du CA 2023

## Au programme

1

Une période qui s'engage  
sur des fondamentaux  
solides

2

Un contretemps ponctuel  
sur un pôle et une confirmation  
de la stratégie du groupe

3

De bonnes  
performances financières  
sur les 3 autres pôles

4

Présentation financière  
détaillée

5

Pour 2024

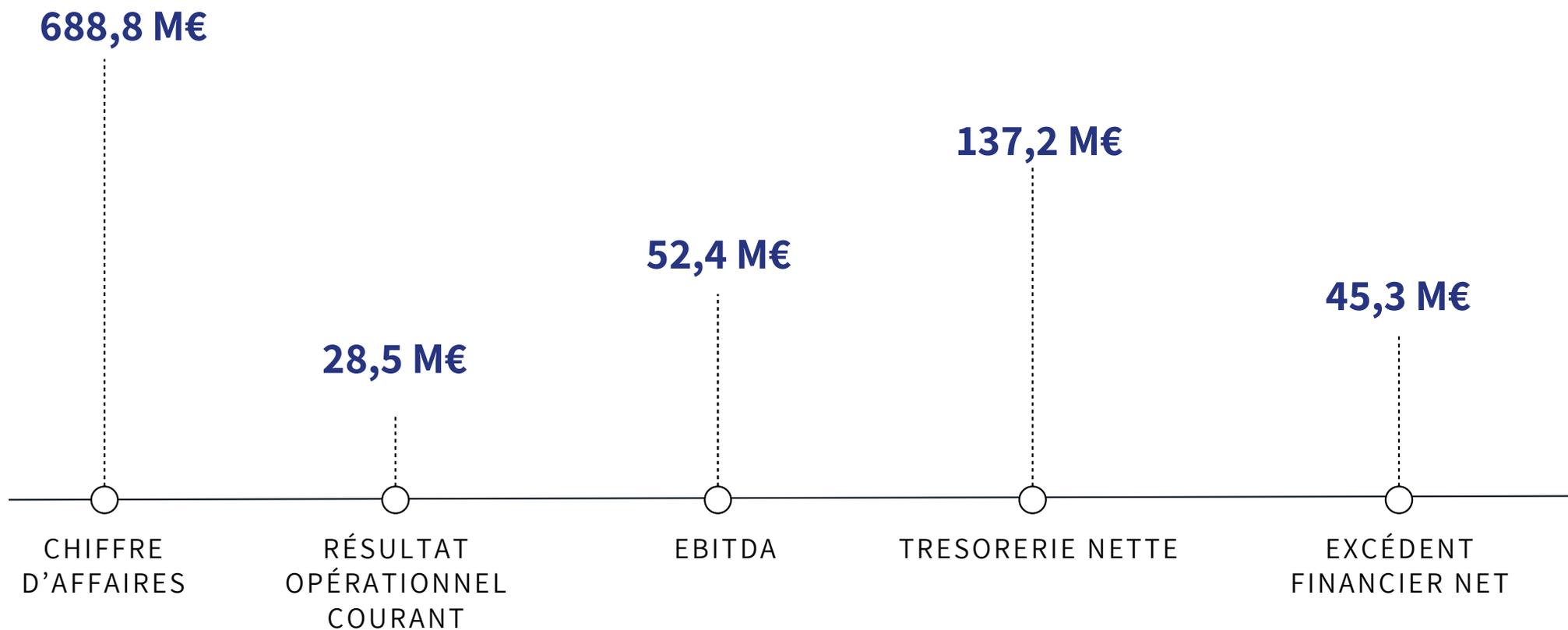
6

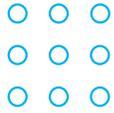
Q&A



Une période  
qui s'engage  
sur des fondamentaux  
solides

## Les chiffres clés financiers 2023





## Un renforcement de la confiance d'acteurs historiques

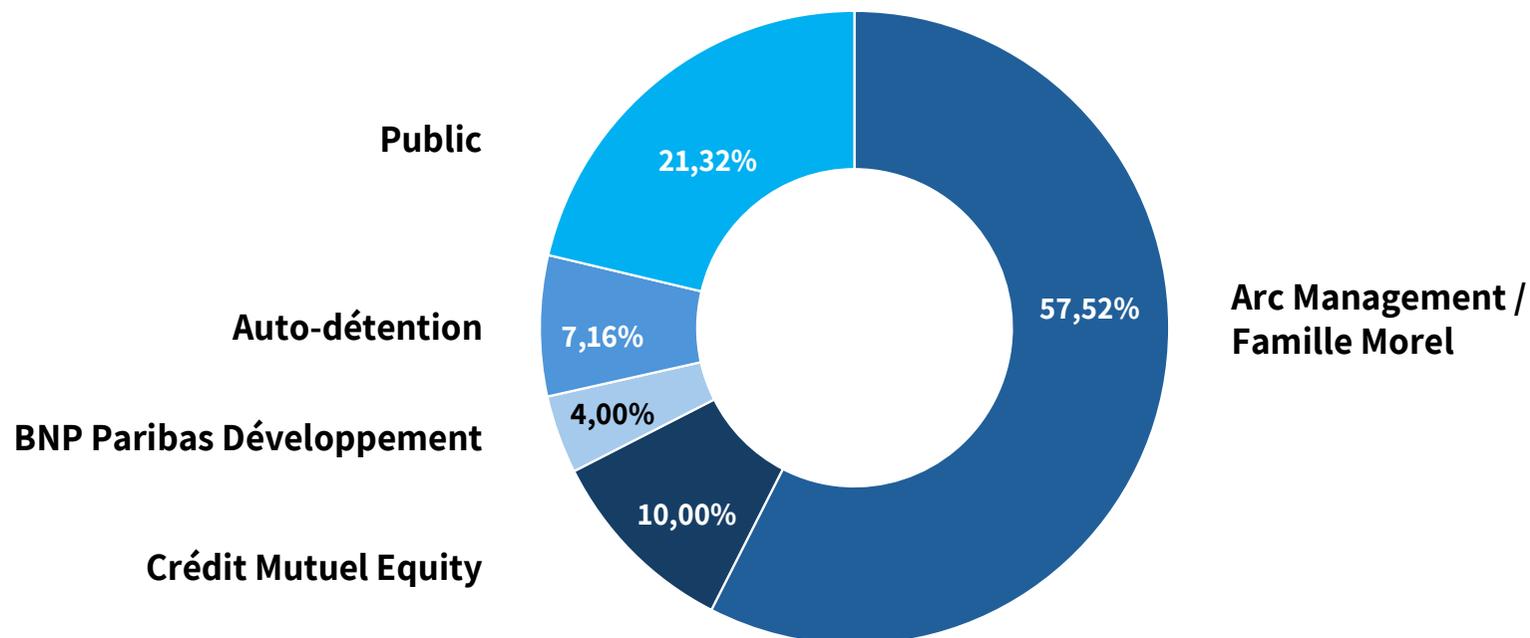
Jean-Bertrand Prot, dirigeant historique de Sfpi Group, a cédé ses actions et quitté ses fonctions exécutives après plus de 30 ans.

- **Un acte de confiance**  
Trois actionnaires historiques du groupe, Crédit Mutuel Equity, BNP Paribas Développement et Arc Management (famille Morel) ont acquis ses parts, confirmant ainsi leur confiance dans la stratégie du groupe, qui reste présidé et dirigé par Henri Morel.
- **Un héritage précieux**  
Jean-Bertrand Prot laisse un héritage précieux qui reste dans l'ADN de Sfpi Group. Le groupe lui exprime sa plus grande gratitude pour son travail, son dévouement et son implication.



**Jean-Bertrand Prot**

## Structure du capital au 18 avril 2024



**Le CA du 18 avril 2024 a décidé  
l'annulation d'actions auto-détenues à  
hauteur de 5% du capital**

Nombre de titres : 99 317 902  
Code ISIN : FR0004155000  
Marché : Compartiment Euronext B

## Un horizon stratégique clair : leader de la responsabilité industrielle



**Un cap fixé lors de notre plan de transformation**  
*Time to go Forward* lancé en 2020, qui s'articule autour de 4 piliers.



### **Responsabilité commerciale**

Approfondir la connaissance de nos clients et diffuser une culture client à tous les étages de nos entreprises afin d'en améliorer la satisfaction.

Damien Chauveinc, Directeur Général Délégué



### **Responsabilité managériale**

Renforcer le rôle du manager pour améliorer la rétention des talents et anticiper le turnover.

Stéphanie Poncelet,  
Directrice des Ressources Humaines



### **Responsabilité environnementale**

Devenir un groupe plus performant du point de vue environnemental.

Sophie Morel, Secrétaire Générale



### **Responsabilité financière**

Construire des standards communs, des outils et des cadres de référence.

Nicolas Loyau, Directeur Financier

## Un plan de transformation qui infuse toutes nos activités et nous prépare à la CSRD

### Des résultats concrets et probants.



#### Responsabilité commerciale

**83,1%**

OTIF (*On Time Delivery in Full*)

Progression de notre indicateur clé mesurant le service client : + 5 points par rapport à 2022.



#### Responsabilité managériale

**2 278**

Le nombre de nos collaborateurs auprès desquels la nouvelle Convention Collective de la métallurgie a été déployée.



#### Responsabilité environnementale

**288 000 t CO<sub>2</sub> soit 419 t par M€ de CA**

Empreinte carbone en 2023.

**-20,3%**

La diminution de la consommation en électricité du groupe sur l'année 2023.



#### Responsabilité financière

Mise en route de la nouvelle plateforme de trésorerie sécurisée.

UNE PÉRIODE QUI S'ENGAGE SUR DES FONDAMENTAUX SOLIDES

## Une culture structurée et partagée

Trois valeurs cardinales qui fédèrent nos 4 068 collaborateurs et collaboratrices



Cohérence



Intégrité



Loyauté



Un Code de conduite pour  
« éclairer les règles et principes communs,  
pour laisser toute sa place à l'autonomie  
et à la responsabilité. »

Henri Morel, fondateur et PDG de Sfpi Group.

Un contretemps  
ponctuel sur un pôle  
et une confirmation de  
la stratégie du groupe

2



## Pôle MAC – Un contretemps ponctuel



M€	2022	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	232,3	250,2
<b>Marge brute, en % du CA</b>	52,4 %	51,3 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	3,9	-7,2
<b>Résultat opérationnel</b>	4,1	-26,5

**1 402** collaborateurs

**9,1 M€** d'investissements

— Contribution complémentaire de WO&WO de 23M€

— Marge brute en baisse, liée aux coûts des matières premières et composants

— WO&WO et Franciافlex en pertes

— Dépréciation du goodwill WO&WO (19M€)

## 4 explications

A

Une conjoncture économique défavorable

Dégradation du marché du bâtiment :

- en France à compter du S2.
- baisse de 20% en Autriche et en Allemagne.

B

Une légère dégradation de la marge brute

Liée à la hausse des coûts d'achat des matières et composants que nous n'avons pas pu entièrement répercuter dans les prix de vente.

C

Des coûts de transformation liés au plan MAC250

- Refonte des systèmes d'information en France et en Autriche, déménagement et réorganisation, soit un coût total de 4 M€.
- Modernisation de nos usines de Boussac, Capdenac et Cambrai, soit un investissement global de 9M€.

D

Une dépréciation de la survaleur chez Wo&Wo

Un résultat exceptionnel négatif, mais une procédure arbitrale engagée.

## Accélérer la mise en oeuvre du plan MAC250



Une chaîne de décision raccourcie.



Une optimisation des structures par la recherche de synergies entre services et sociétés.



Un marché du bâtiment qui devrait repartir en cours d'année (baisse des taux, MaprimeRenov', ...).



Le plan industriel MAC250 sera terminé en 2024, chaque usine étant spécialisée par ligne de produits.



Un plan de dynamisation de l'activité commerciale en cours.



Une Direction des Achats MAC commune, permettant de globaliser les négociations.



De bonnes  
performances financières  
sur les 3 autres pôles

DE BONNES PERFORMANCES FINANCIÈRES SUR LES 3 AUTRES PÔLES

En 2023, nous atteignons avec 3 pôles le résultat global de l'année 2022



**Pour chacun, des performances dynamiques reposant sur des marchés porteurs.**

2022



**35,9 M€**

Résultat opérationnel  
courant de Sfpi Group en 2022.

2023



**MMD**

**36,0 M€**

Résultat opérationnel courant cumulé des pôles  
DOM Security, Neu-JKF  
et MMD en 2023.

## Pôle DOM Security – Un chiffre d'affaires en forte croissance



M€	2022	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	207,6	232,0
<b>Marge brute, en % du CA</b>	69,0 %	67,5 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	17,2	16,4
<b>Résultat opérationnel</b>	13,4	15,8

**1 693** collaborateurs

**7,2 M€** d'investissements

+11,7% par rapport à 2022, dont 6,5% de croissance organique et une contribution de VIRO de 11M€.

Marge brute en légère baisse, liée au contexte inflationniste.

Bonne maîtrise des coûts fixes et autres charges externes.

## Pôle DOM Security - Une activité commerciale dynamique

- Acquisition de **VIRO** à Bologne en mars 2023 ; réorganisation en cours avec le **rapprochement des forces commerciales en Italie** et la mise en œuvre des **synergies produits**, notamment sur les gammes de cylindres et de cadenas.
- Accélération de l'offre **contrôle d'accès cloud Tapkey** avec l'intégration auprès de **plateformes de coworking** et le lancement de **nouvelles fonctionnalités**.
- **Forte croissance de 16% de nos ventes en BtoB** avec la plateforme **DOM E-Net** notamment en France, Allemagne, UK, Hollande et en Suisse.
- Investissements dans des **systèmes photovoltaïques** en **Europe du Nord** pour nos usines en Allemagne et en Suisse.
- Importantes **inondations en Slovénie** en août 2023, les équipes de **DOM-Titan** ont agi ensemble pour reprendre rapidement l'activité et servir nos clients.



ERSI  
Bologne,  
avril 2024



DOM  
Brühl,  
janvier 2024



DOM Titan,  
Ljubljana  
août 2023

## Pôle Neu-JKF - Des résultats stabilisés



M€	2022	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	129,2	136,6
<b>Marge brute, en % du CA</b>	49,4 %	49,3 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	8,0	7,6
<b>Résultat opérationnel</b>	8,0	7,9

**682** collaborateurs

**2,7 M€** d'investissements

— Croissance organique de 5,7%

— Coûts exceptionnels liés à la refonte des systèmes d'information en France, au Danemark et en Pologne

— Résultat opérationnel stable

## Pôle NEU-JKF – Une année d’innovations et de digitalisation

- **Projet ERP** en cours chez NEU pour un démarrage en septembre 2024.
- Lancement d’une **application de suivi des performances des installations (IOT)**.
- Développement des **ventes sur le thème des économies d’énergie** (dépoussiérage).
- Lancement d’une **nouvelle gamme de produits innovants** pour la filtration des brouillards d'huile : Oilpack.



IOT



filtration des brouillards d’huile



## Pôle MMD – Une performance portée par le marché des échangeurs

# MMD

**282** collaborateurs

**1,9 M€** d'investissements

M€	2022	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	60,2	70,3
<b>Marge brute, en % du CA</b>	54,1 %	58,2 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	6,7	12,0
<b>Résultat opérationnel</b>	6,4	12,0

70,3 M€ de CA générés par MMD, soit +16,8% par rapport à 2022

Une marge brute en progression (+4,1 points)

Un résultat opérationnel courant presque 2 fois supérieur à celui de 2022 (+80%)

## Pôle MMD – Quelques réalisations emblématiques



- Harmonisation de nom et de l'identité visuelle des 3 entités de **Barriquand**.
- Innovation produits avec développement et commercialisation 2 nouveaux modèles de plaques, fournissant des solutions à forte efficacité thermique. (6 % du CA 2023) @Cipriani.
- Innovation service clients, avec mise en place d'un autoclave pilote chez **Steriflow** permettant de tester les innovations produits.
- Développement plateforme **Sterilink** (accès aux documents à distance) et **Steripart** (accès au parc machine, visualisation des machines, pièces détachés, demande de devis).





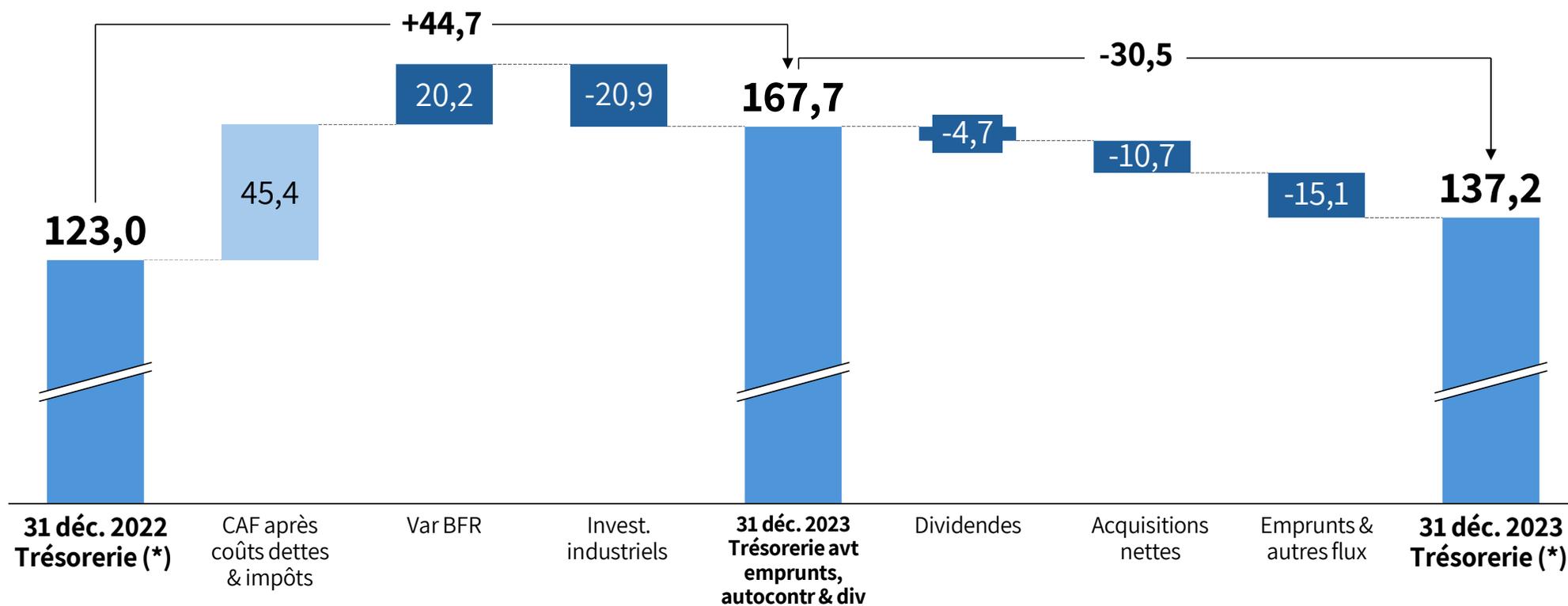
## Présentation financière détaillée

## Données financières consolidées : un chiffre d'affaires supérieur aux dernières prévisions

M€	2022	% du CA	2023	% du CA
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>629,1</b>		<b>688,8</b>	
<b>Marge brute</b>	361,4	57,4 %	393,2	57,1 %
<b>Charges de personnel</b>	(201,3)	32,0 %	(223,8)	32,5 %
<b>Autres charges/produits</b>	(98,1)	15,6 %	(112,4)	16,3 %
<b>Impôts et taxes</b>	(4,6)		(4,6)	
<b>Amortissements</b>	(21,5)	3,4 %	(23,9)	3,5 %
<b>Résultats opérationnel courant</b>	<b>35,9</b>	<b>5,7 %</b>	<b>28,5</b>	<b>4,1 %</b>
<b>Produits et charges non récurrents</b>	(3,9)		(19,6)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>32,0</b>	<b>5,1 %</b>	<b>8,9</b>	
<b>Résultat financier</b>	(0,2)		0,3	
<b>Impôts Sociétés</b>	(10,2)		(8,6)	
<b>Résultat net des entreprises consolidées</b>	<b>21,7</b>	<b>3,5 %</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1 %</b>
<b>Part du Groupe</b>	21,9		1,2	

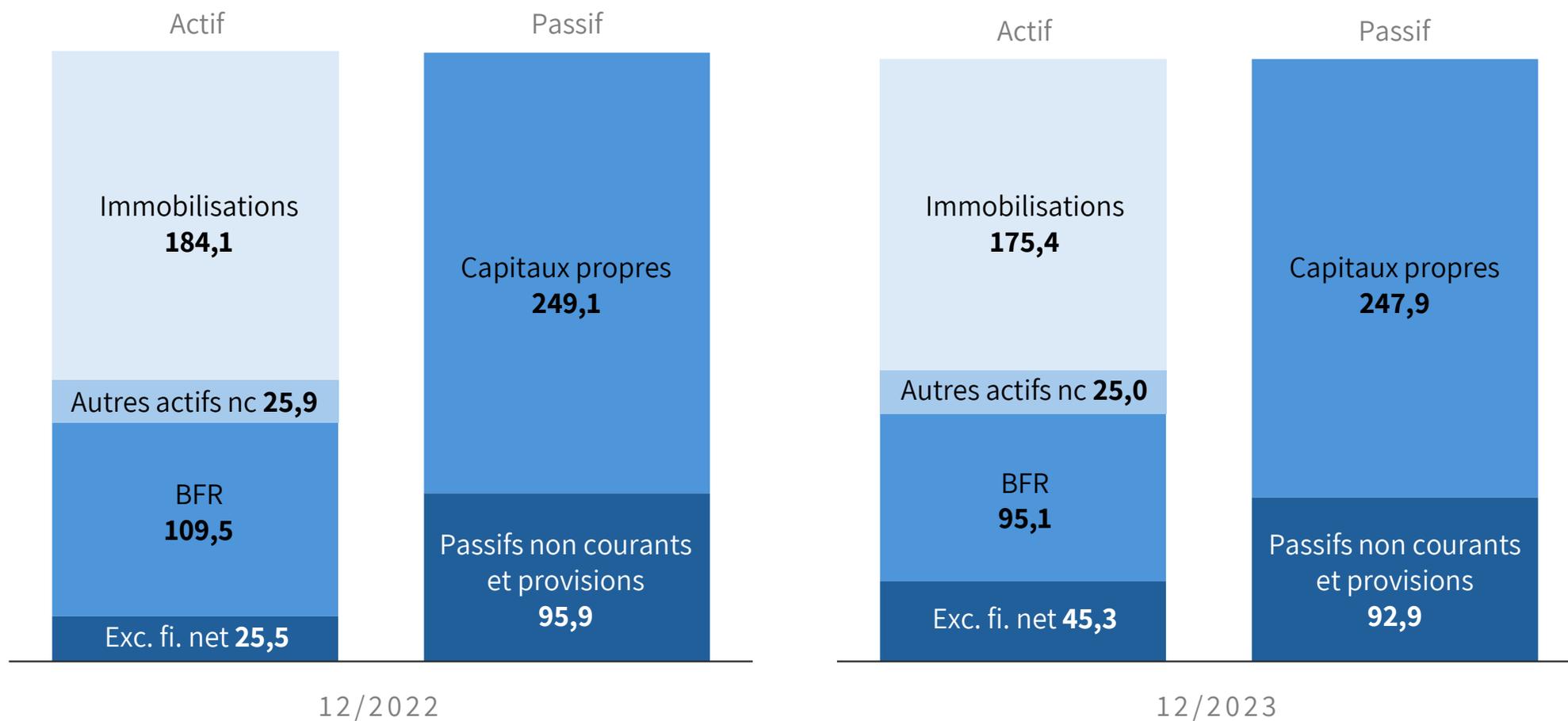
- CA : + 9,5%
- Marge brute stable
- Masse salariale contenue
- Des charges impactées par les projets digitaux et la plan MAC250
- Dépréciation du GW de Wo&Wo
- Pas d'impôt sur la dépréciation du goodwill

## En 2023 : une forte génération de cash



(\*) Trésorerie et équivalents de trésorerie nets des découverts bancaires.

## Un bilan solide : excédent financier net de 45,3 M€ (+ 78 % vs. 2022)



Pour 2024

5

WE ARE **Sfpi** GROUP  
Safety for  
people &  
industry

35 YEARS OF  
INDUSTRIAL  
RESPONSIBILITY

**3 centimes**

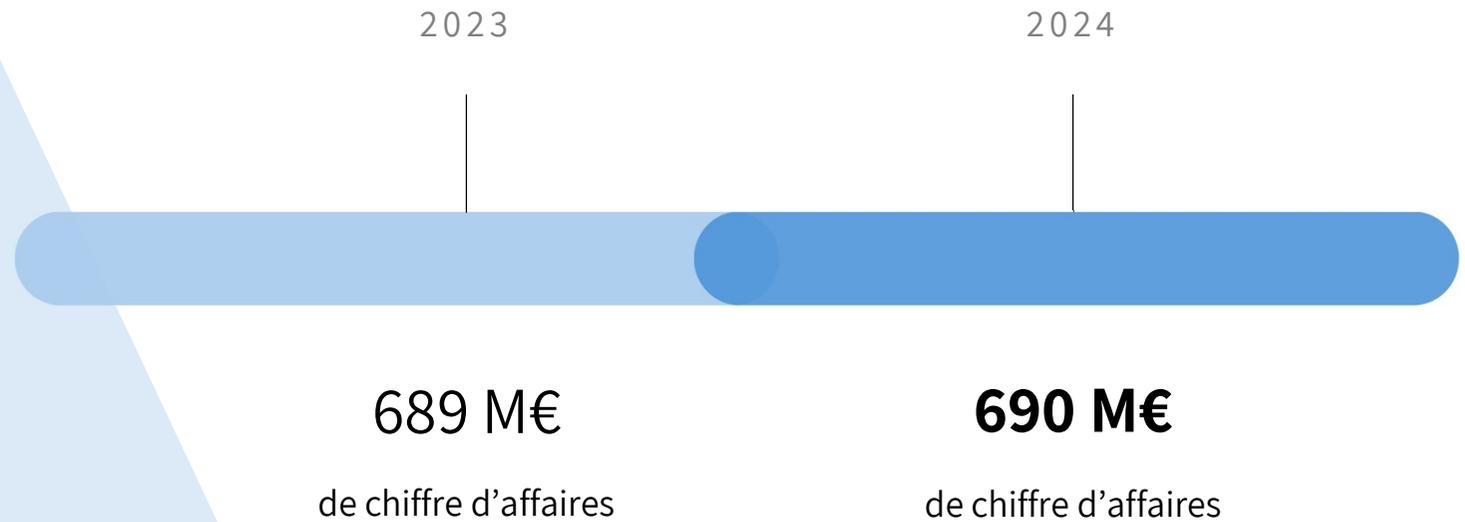
**Le CA propose le versement  
de 3 centimes par action  
lors de l'Assemblée Générale  
du 18 juin 2024 (soit ~2,8 M€).**

**5 %**

**Le CA du 18 avril a décidé  
l'annulation des actions auto-  
détenues à hauteur de 5% du capital**

POUR 2024

## Une activité consolidée, le retour à une profitabilité normative



**689 M€**

de chiffre d'affaires

**690 M€**

de chiffre d'affaires

Merci pour votre attention

Nous répondons à vos questions.





## Q&A

Merci pour votre attention