

# Sfpi Group

# Résultats annuels 2020

Henri Morel, Président directeur général

Damien Chauveinc, Directeur général

28 avril 2021

# Présentation des résultats 2020

## Mode de fonctionnement

---

- Vous allez assister à la présentation des résultats 2020 dans son intégralité
- Vous pouvez poser vos questions grâce à la fonction « tchat »  
Elles seront traitées dès la fin de la présentation
- La vidéo de la présentation, ainsi que les slides, seront disponibles en fin de journée sur le site internet de la société - partie investisseurs.



Discussion

# Indépendant, industriel, international

SFPI Group a été créé en France en 1985 de la volonté d'entrepreneurs, menés par Henri Morel, de reprendre et développer des entreprises industrielles.

En 2020, SFPI Group réalise 499 millions d'euros de chiffre d'affaires dans le secteur de l'industrie de la protection.

43 % de ce CA est réalisé à l'international.

SFPI Group compte 3 758 collaborateurs, dont 40 % à l'international.



# Spécialisé dans l'industrie de la protection des biens, des personnes et de l'environnement

## Branche d'activité « Bâtiment » Sécurisation et confort des bâtiments

345 M€

soit 69 % du chiffre d'affaires Groupe 2020

### MAC

Menuiseries, stores,  
fermetures pour  
l'habitat, le commerce  
et les petites industries

### DOM Security

Matériels et systèmes  
de verrouillage et de  
contrôle d'accès

## Branche d'activité « Industrie » Traitement de l'air et maîtrise des énergies

154 M€

soit 31 % du chiffre d'affaires Groupe 2020

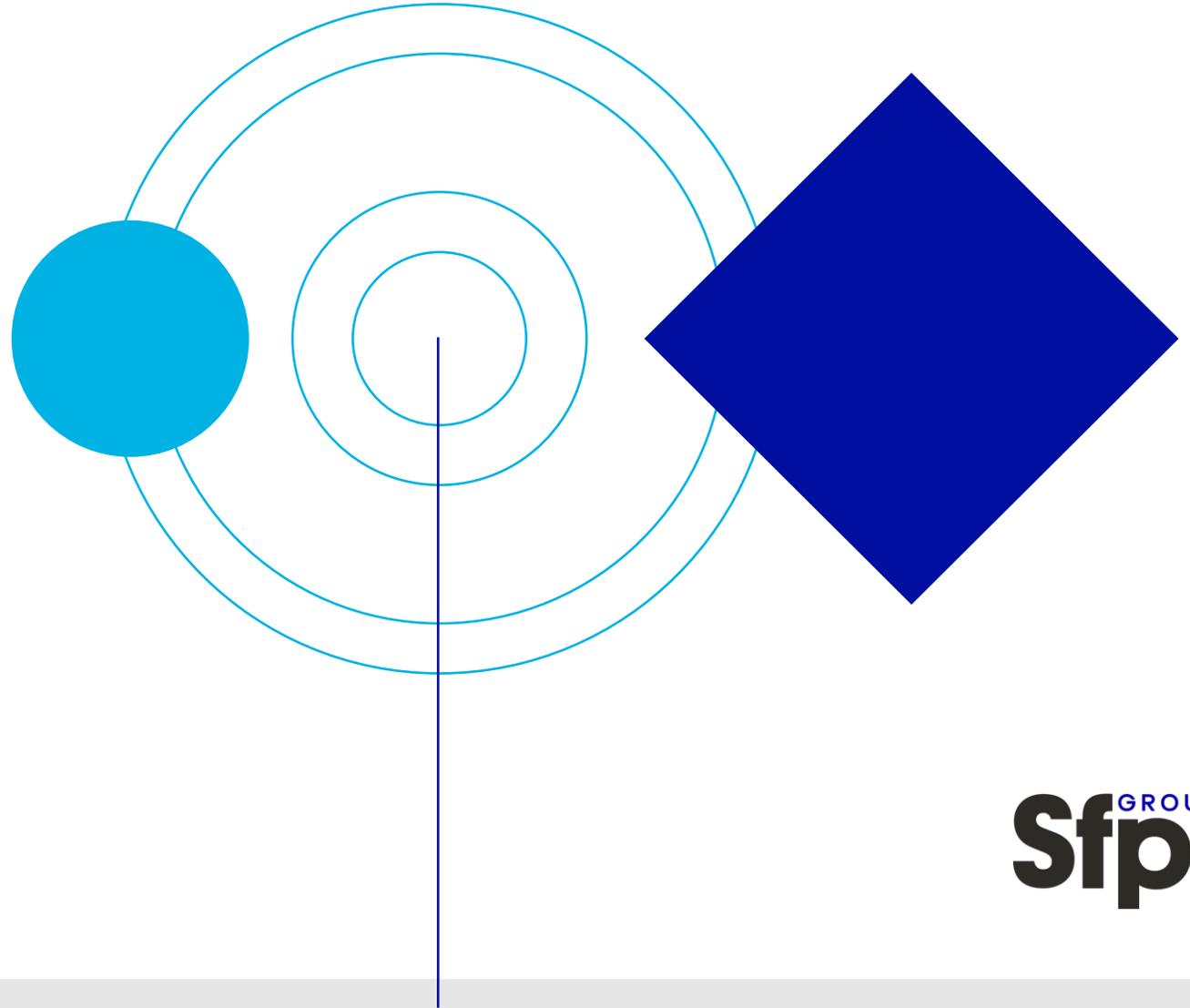
### MMD

Matériels et systèmes  
d'échanges thermiques et  
de stérilisation

### NEU-JKF

Traitement de l'air en  
milieux industriels

# Chiffres clés 2020



# Chiffres clés 2020

---

Chiffre d'affaires	499 M€
--------------------	--------

---

Résultat opérationnel courant	29 M€
-------------------------------	-------

---

EBITDA	49 M€
--------	-------

---

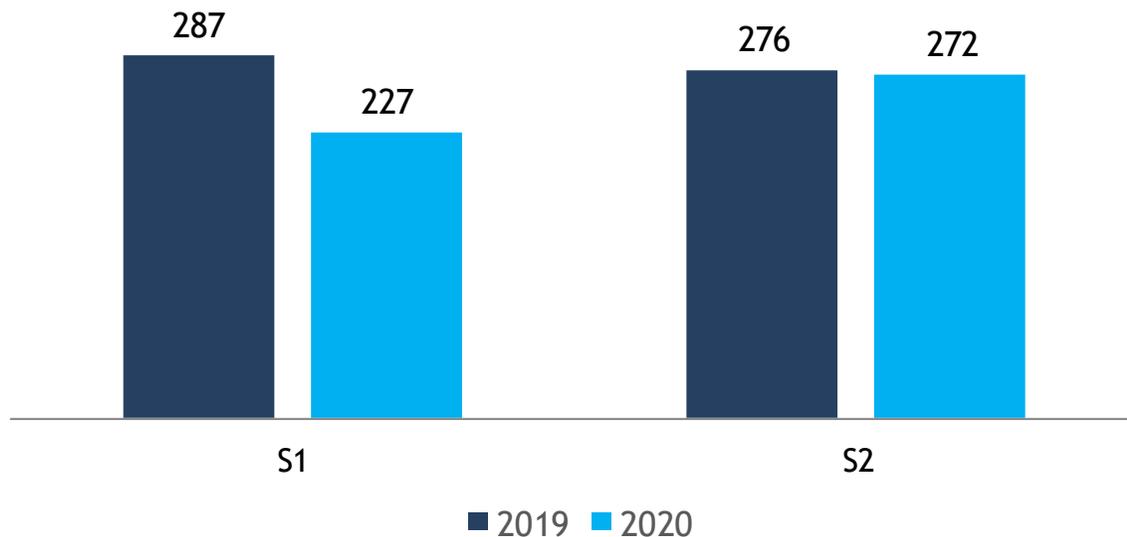
Excédent financier net	65 M€
------------------------	-------

---

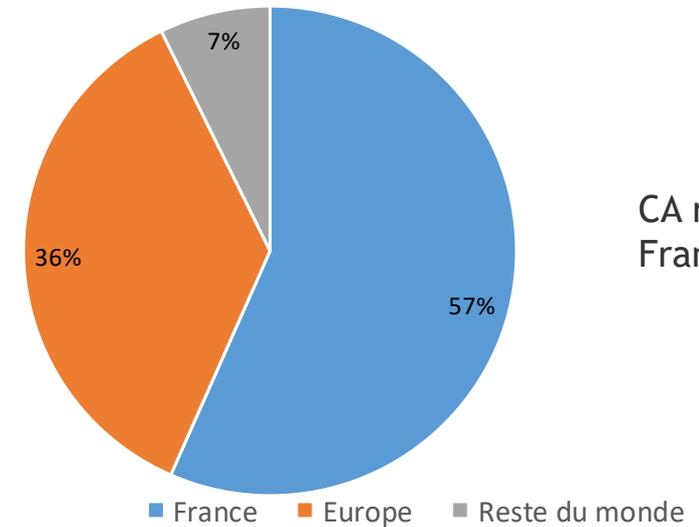
# Chiffre d'affaires 2020 consolidé : 499 M€

Baisse du chiffre d'affaires consolidé de 64 M€ soit - 11%

Chiffre d'affaires  
par semestre



Répartition géographique du CA



CA réalisé hors de  
France : 217 M€

# Le plan de transformation: de la valeur durable pour les clients, employés et actionnaires

## Responsabilité commerciale

*Approfondir la connaissance et la culture client à tous les niveaux afin d'améliorer la satisfaction client.*

## Responsabilité managériale

*Renforcer le rôle des managers pour améliorer la rétention des talents et anticiper le turnover des équipes.*

## Responsabilité sociale et environnementale

*Devenir un groupe plus performant du point de vue environnemental.*

## Responsabilité financière

*Construire des standards, des outils et des cadres de référence communs.*

# Eléments financiers et faits marquants 2020

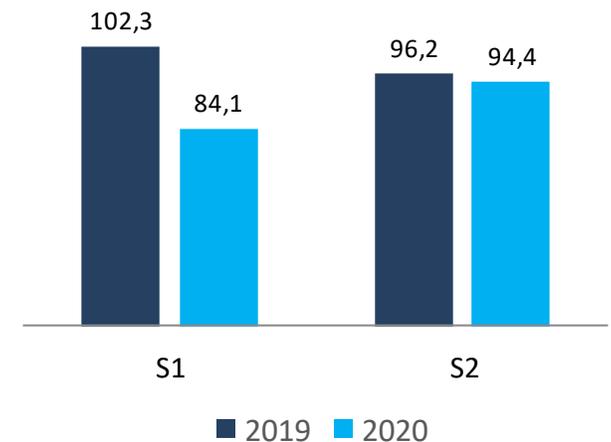
## DOM SECURITY

M€	2019	2020
Chiffre d'affaires	198,5	178,5
Marge brute, en % du CA	69,3%	69,3%
Résultat opérationnel courant	17,1	16,2
Résultat opérationnel	13,3	14,4

← Baisse en France, Italie et Espagne sur le premier semestre.

← ROC à 9,1% du CA (+0,5pt)

Chiffre d'affaires par semestre



1 667 collaborateurs

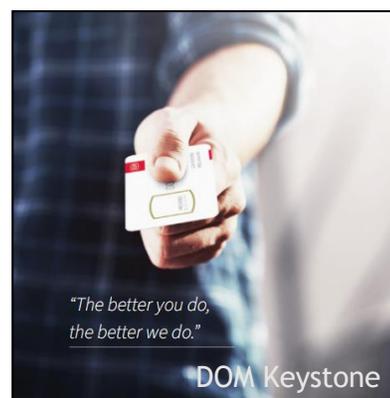
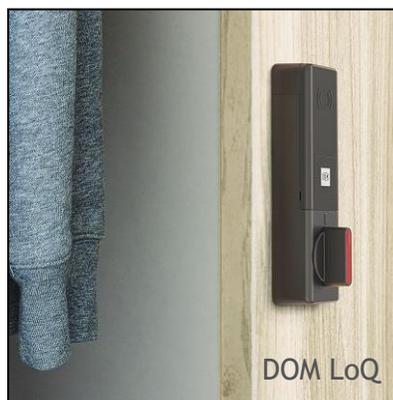
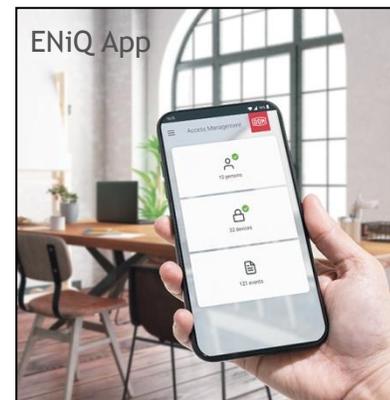
Investissements : 6,7 M€

### Faits Marquants

- Malgré les différentes périodes de restrictions en Europe notamment sur le dernier trimestre, **DOM Security maintient son activité en S2.**
- Réduction des charges salariales, frais de déplacements et marketing tout au long de l'année 2020.
- Fusion des deux entités MCM et UCEM en **Espagne** sous le nom de la société **DOM-MCM.**
- Investissement de 2M€ d'un centre de recherche à Bordeaux pour Omnitech Sécurité, « **Campus Omega** » dédié à leurs activités Cybersécurité, Software et IOT.

# Matériels et systèmes de verrouillage et de contrôle d'accès

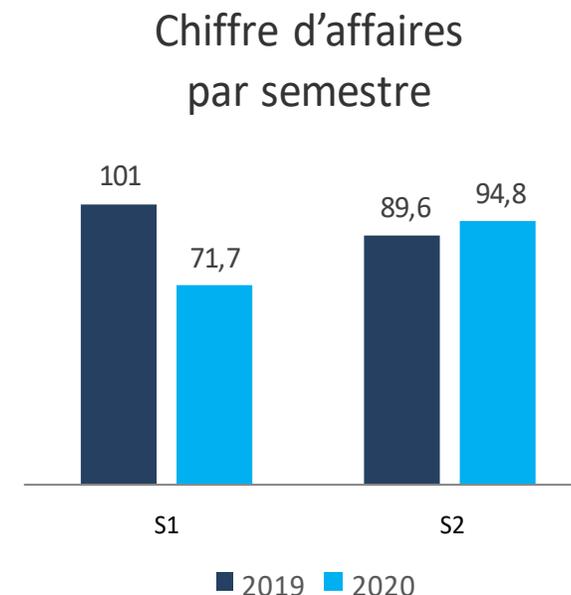
- Accélération de nos ventes en ligne avec **DOM eNET**, notre plateforme « b to b », active en Allemagne, en France et au Royaume-Uni - CA de 4,2M€ en 2020.
- Nouveau design et fonctionnalités pour notre offre de **control d'accès DOM ENiQ** dédiée pour les petites et moyennes entreprises
- Extension de la **gamme antimicrobienne** pour les béquilles contrôlées, les cylindres électroniques et les barres antipaniques.
- Nouvelle offre de verrouillage électronique **DOM LOQ** pour les vestiaires de bureau, d'atelier et des collectivités.
- Bonne progression de notre programme européen pour serruriers **DOM Keystone** avec 70 membres et 1,7M€ de CA en 2020.
- **Picard Serrures**, 300 ans de savoir-faire, 300 ans d'expertise, 300 ans de fabrication Française.



# Eléments financiers et faits marquants 2020

## MAC

M€	2019	2020	
Chiffre d'affaires	190,6	166,5	← Forte reprise sur S2
Marge brute, en % du CA	53,9%	54,6%	← Maitrise des achats Contrôle des remises et promotions
Résultat opérationnel courant	4,4	3,2	← Economies sur la masse salariale et les autres charges
Résultat opérationnel	(0,3)	4,3	



1 164 collaborateurs

Investissements : 3,8 M€

### Faits Marquants

- Recrutement de Dominique Defretin, nouveau DG SIPA
- Investissements:
  - Capacités de peinture chez France Fermetures (1,0 M€)
  - Machines et déménagement pour concentrer l'activité sur 2 sites chez SIPA (1,3 M€)
  - Investissements suite déménagement activité Carros (0,3 M€)



- Fermeture de l'usine de menuiseries aluminium de Carros en juillet 2020
- 1 PGE chez Franciaflex pour 9 M€, converti en dette 5 ans

# Menuiseries, stores et fermetures

- Développement d'une nouvelle offre Volets Roulants Motorisation Solaire
- Rationalisation de l'offre:
  - Lancement d'un projet de standardisation de l'offre Volets Battants bois pour amélioration des marges
  - Homogénéisation de l'offre stores bandes verticales Faber / Franciافlex, consolidation de la production chez FABER
- Digitalisation des ventes : **21% en 2020 vs 14% en 2019**
  - Boutique Web France Fermetures : 39,0% du CA total vs 32,0% en 2019 (nouvelle boutique en 2020)
  - Boutique Web Franciافlex: 12,3% du CA total vs 6,6% en 2019
  - Boutique Web FABER: 5,3% des ventes en cumulé (lancement boutique en 2020)



# Eléments financiers et faits marquants 2020

## NEU-JKF

M€	2019	2020
Chiffre d'affaires	117,2	101,1
Marge brute, en % du CA	50,9%	51,0%
Résultat opérationnel courant	3,2	4,3
Résultat opérationnel	(7,0)	3,4

Redressement des ventes à la fin de l'été  
Effet de périmètre -5,4 M€

Economies sur la masse salariale et les charges

Chiffre d'affaires par semestre



641 collaborateurs

Investissements : 1,6 M€

### Faits Marquants

- Prise de commandes en S2 2020 supérieure à S2 2019 grâce à la reprise et aux différents plans de relance (dont + 63% en Angleterre dans les cannettes et le carton)
- Excellente performance opérationnelle au 2<sup>nd</sup> semestre malgré les difficultés d'installation
- Mise en équivalence de Neu Railways à partir de mars 2020
- Investissements dans de nouvelles machines de découpe Laser chez NEU FEVI et NEU JKF Malaysia, d'un pont roulant en Pologne
- 1 PGE chez NEU FEVI pour 1,5 M€, converti en dette 5 ans

# Traitement de l'air en milieux industriels

- Développement d'une gamme de purificateurs de l'air qui filtrent les particules fines et les virus / bactéries
- Synergies:
  - Accélération des ventes d'équipements NEU en Pologne via le réseau JKF: 550k€ de CA
  - Achats d'équipements JKF par NEU : 930k€ en 2020



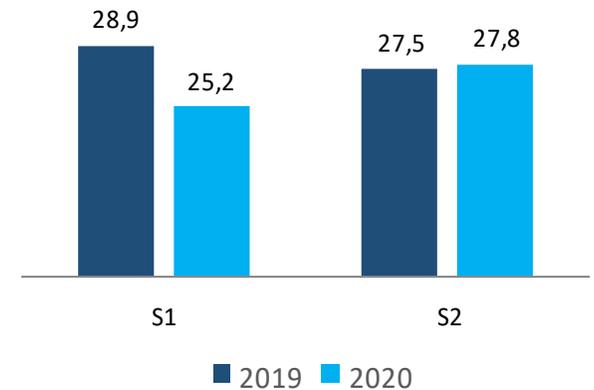
# Éléments financiers et faits marquants 2020

## MMD

M€	2019	2020
Chiffre d'affaires	56,4	53,0
Marge brute, en % du CA	54,6%	55,3%
Résultat opérationnel courant	5,5	5,5
Résultat opérationnel	5,5	5,5

- ← Baisse en Italie au premier semestre
- ← Mix sociétés (marge stable par société)
- ← ROC à 10,3 % du CA

Chiffre d'affaires par semestre



272 collaborateurs

Investissements : 1,5 M€

### Faits Marquants

- Les usines françaises ont poursuivi leurs activités pendant le premier confinement et ont livré les clients
- Steriflow a eu une très bonne prise de commandes
- Barriquand a subi le report de gros projets mais perspectives prometteuses sur les projets de gestion d'énergies : hydrogène, biomasse,...

# Matériels et systèmes d'échanges thermiques et de stérilisation

Nouveaux investissements chez Barriquand

- Robot de soudage pour plaques



**barriquand**  
TECHNOLOGIES  
THERMIQUES

**STERIFLOW®**  
Autoclaves - Sterilization - Pasteurization



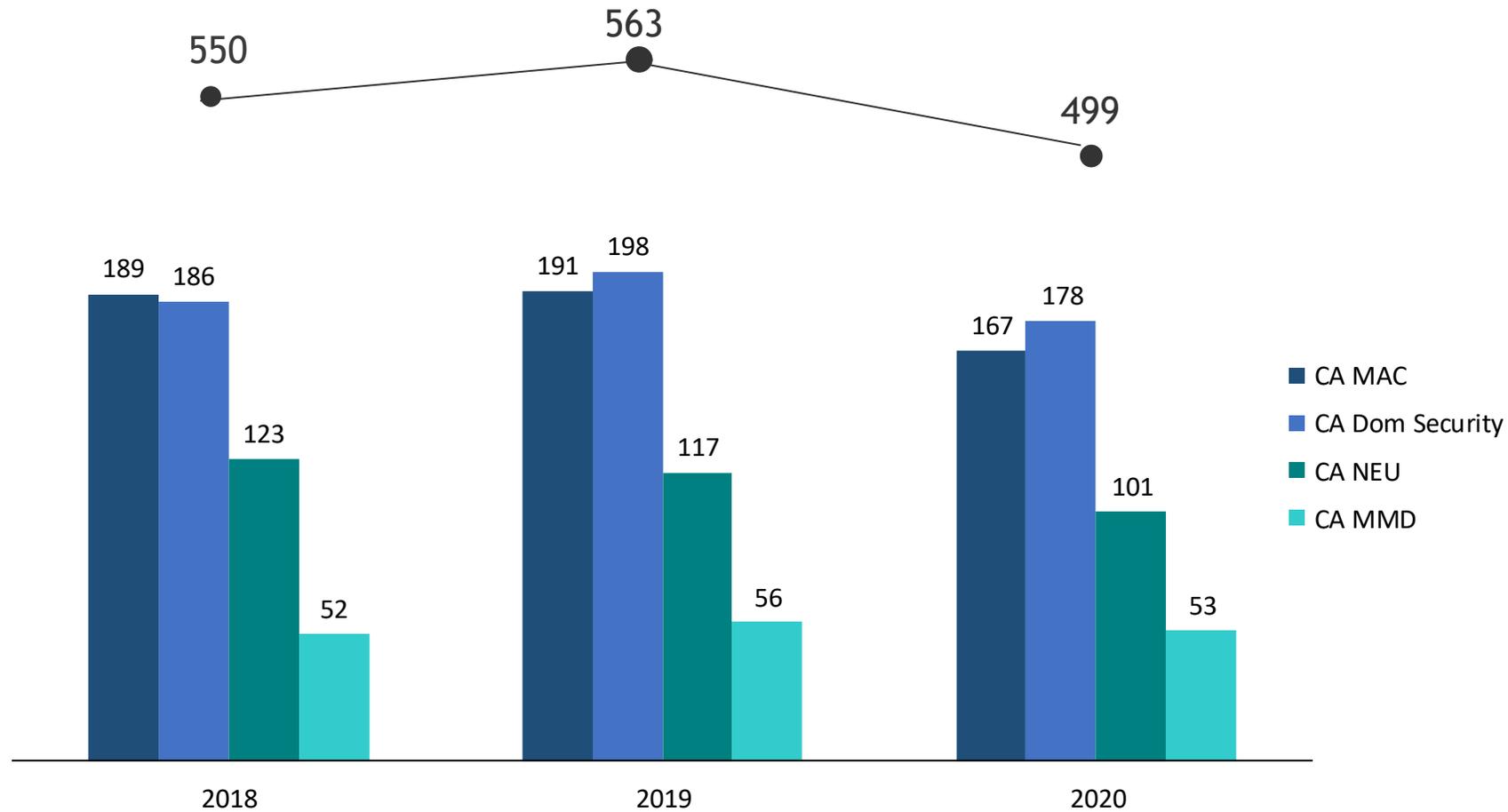
- Machine à torsader des tubes pour les échangeurs à tubes et calandre



**CIPRIANI**  
HEAT EXCHANGERS



# Répartition du chiffre d'affaires par pôle

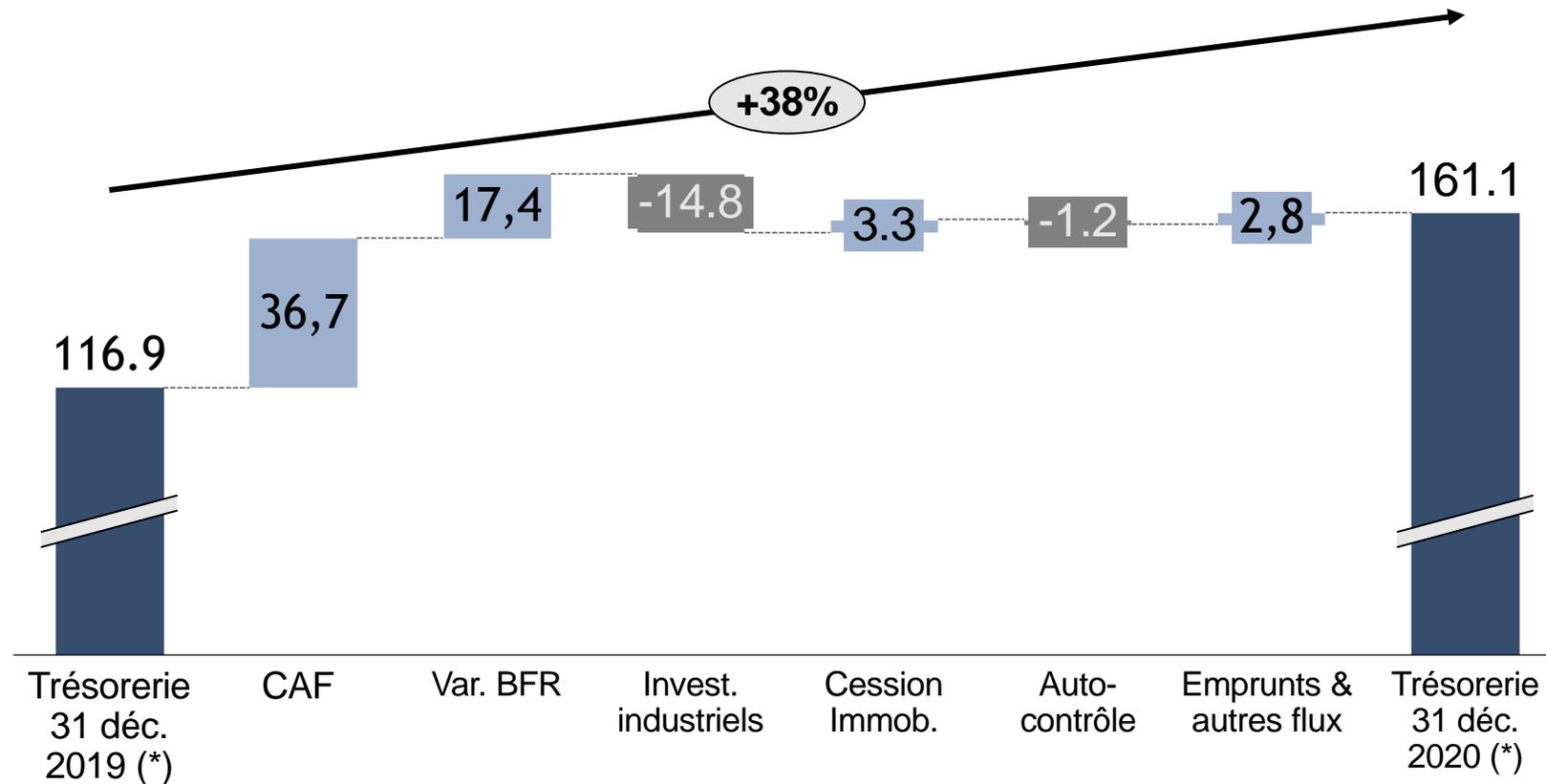


# Données financières consolidées

M€	2019	% du CA	2020	% du CA
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>562,5</b>		<b>498,8</b>	
Marge brute	330,4	58,7%	295,5	59,2%
Charges de personnel	(186,1)	33,1%	(168,4)	33,8%
Autres charges / produits	(86,1)	15,3%	(73,0)	14,6%
Impôts et taxes	(5,5)		(5,3)	
Amortissements	(22,1)	3,9%	(20,2)	4,0%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>30,6</b>	<b>5,4%</b>	<b>28,6</b>	<b>5,7%</b>
Produits et charges non récurrents	(18,6)		(1,6)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>12,0</b>	<b>2,1%</b>	<b>27,0</b>	<b>5,4%</b>
Résultat financier	(0,5)		1,1	
Impôts Sociétés	(7,7)		(10,5)	
<b>Résultat net des entreprises consolidées</b>	<b>3,8</b>	<b>0,7%</b>	<b>17,7</b>	<b>3,5%</b>
<b>Part du Groupe</b>	<b>3,8</b>		<b>17,6</b>	

← dont 1,7 M€ d'intérêt  
reçus sur redressement  
fiscal Allemand

# Tableau des flux de trésorerie (en M€)



(\*) Trésorerie et équivalents de trésorerie net des découverts bancaires

# Bilan consolidé simplifié au 31 décembre 2020

2019

**Actif**

Immo 153,8
Autres actifs non courants 26,8
BFR 90,2
Trésorerie nette 29,0

**Passif**

Capitaux Propres Part du Groupe 199,6
CP Minoritaires 1,7
Passifs non courants et Provisions 98,5

2020

**Actif**

Immo 145,7
Autres actifs non Courants 28,5
BFR 70,6
Trésorerie nette 64,7

**Passif**

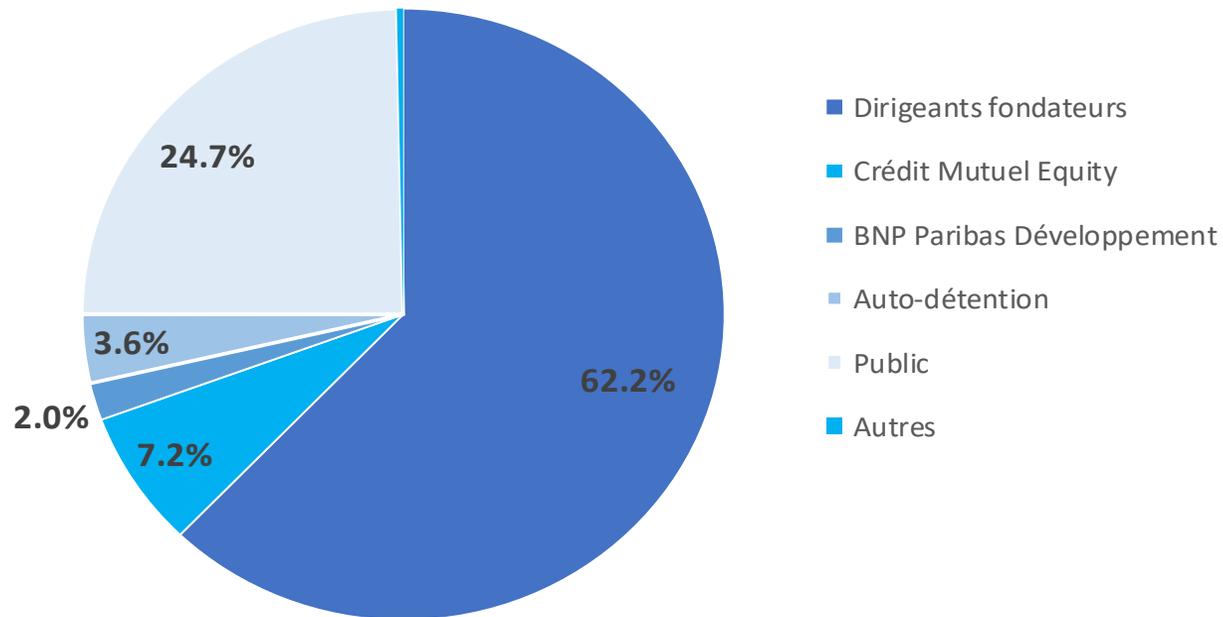
Capitaux Propres Part du Groupe 214,2
CP Minoritaires 1,6
Passifs non courants et Provisions 93,7

Une assise financière solide : excédent financier net de 64,7 M€ au 31 décembre 2020

# Structure financière Groupe SFPI

	2019	2020
Capitaux Propres Part du Groupe	199,6	214,2
Dettes financières Long et Court terme	87,9	96,4
Trésorerie nette	116,9	161,1
Excédent financier net	29,0	64,7
Résultat opérationnel courant	30,6	28,6
EBITDA	52,7	48,8

## Détention



## Répartition du capital au 19/04/2021

- Flottant au 31/12/2019 : 26,2 %
- Flottant au 19/04/2021 : 24,7 %

- Nombre de titres : 99 317 902
- Code ISIN : FR0004155000
- Marché : Compartiment Euronext B

- Dividende 2020 : proposition de 0,06 € par action à l'AG du 18 juin 2021

Pour l'exercice 2021, le Groupe envisage un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 540 M€.

- Merci de votre attention
- Nous répondons désormais à vos questions

- Ce support ainsi que la présentation vidéo seront disponibles en fin de journée sur le site internet du Groupe - partie investisseurs

**[www.sfpi-group.com](http://www.sfpi-group.com)**

# Annexes

- Les indicateurs « Résultat opérationnel courant » et « Endettement financier net » respectent la recommandation 2013-03 du 7 novembre 2013 émise par l’Autorité des Normes Comptables, à l’exception de l’endettement financier net dans lequel les dettes de locations IFRS 16 ont été exclues.
- Le terme « Excédent financier net » correspond à un « Endettement financier net » où la trésorerie nette est supérieure à l’endettement financier brut.
- La marge brute correspond à la différence entre :
  - le chiffre d’affaires
  - La valorisation des stocks de produits en cours et produits finis
  - Les achats consommés
  - Et les charges externes pointées sur affaires