

Sfpi Group

Résultats semestriels 2021

Henri Morel, Président directeur général

Damien Chauveinc, Directeur général

22 septembre 2021

Présentation des résultats semestriels 2021

Mode de fonctionnement

- Vous allez assister à la présentation des résultats semestriels 2021 dans son intégralité
- Vous pouvez poser vos questions grâce à la fonction « tchat »
Elles seront traitées dès la fin de la présentation
- La vidéo de la présentation, ainsi que les slides, seront disponibles en fin de journée sur le site internet de la société - partie investisseurs.



Discussion

Indépendant, industriel, international

SFPI Group a été créé en France en 1985 de la volonté d'entrepreneurs, menés par Henri Morel, de reprendre et développer des entreprises industrielles.

Au 30 juin 2021, SFPI Group réalise 283 millions d'euros de chiffre d'affaires dans le secteur de l'industrie de la protection.

41 % de ce CA est réalisé à l'international.

Au SFPI Group compte 3 758 collaborateurs au 31 décembre 2020, dont 40 % à l'international.



Spécialisé dans l'industrie de la protection des biens, des personnes et de l'environnement

Branche d'activité « Bâtiment » Sécurisation et confort des bâtiments

204 M€

soit 72 % du chiffre d'affaires Groupe Juin 2021

MAC

Menuiseries, stores,
fermetures pour
l'habitat, le commerce
et les petites industries

DOM Security

Matériels et systèmes
de verrouillage et de
contrôle d'accès

Branche d'activité « Industrie » Traitement de l'air et maîtrise des énergies

79 M€

soit 28 % du chiffre d'affaires Groupe Juin 2021

MMD

Matériels et systèmes
d'échanges thermiques et
de stérilisation

NEU-JKF

Traitement de l'air en
milieux industriels

Le plan de transformation: de la valeur durable pour les clients, employés et actionnaires

Responsabilité commerciale

Approfondir la connaissance et la culture client à tous les niveaux afin d'améliorer la satisfaction client.

Responsabilité managériale

Renforcer le rôle des managers pour améliorer la rétention des talents et anticiper le turnover des équipes.

Responsabilité sociale et environnementale

Devenir un groupe plus performant du point de vue environnemental.

Responsabilité financière

Construire des standards, des outils et des cadres de référence communs.

Le plan de transformation: des objectifs désormais définis pour 2023

Responsabilité commerciale

- *Des enquêtes client annuelles;*
- *Un taux de service client défini;*
- *Une communication aux collaborateurs;*

Responsabilité sociale et environnementale

- *Actions vers la neutralité carbone;*
- *Amélioration de l'efficacité énergétique;*
- *Réduction des déchets;*



Responsabilité managériale

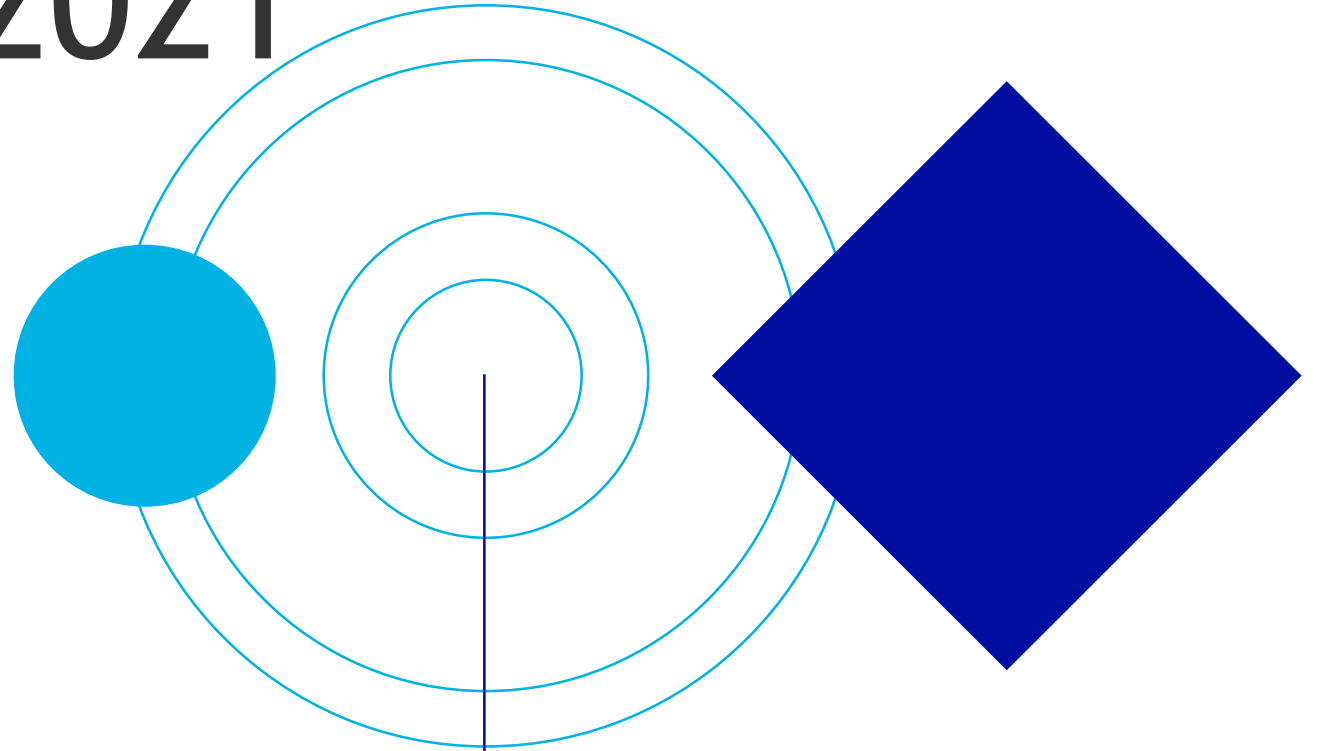
- *Soutien sur les fondamentaux du management SFPI;*
- *Facilitation de la mobilité interne;*
- *Satisfaction collaborateurs;*

Responsabilité financière

- *Digitalisation des documents;*
- *Mise en place une boîte à outils communes;*
- *Elaboration de tableaux de bord communs;*

Chiffres clés

1^{er} semestre 2021



Chiffres clés 1^{er} semestre 2021

Chiffre d'affaires	283 M€
--------------------	--------

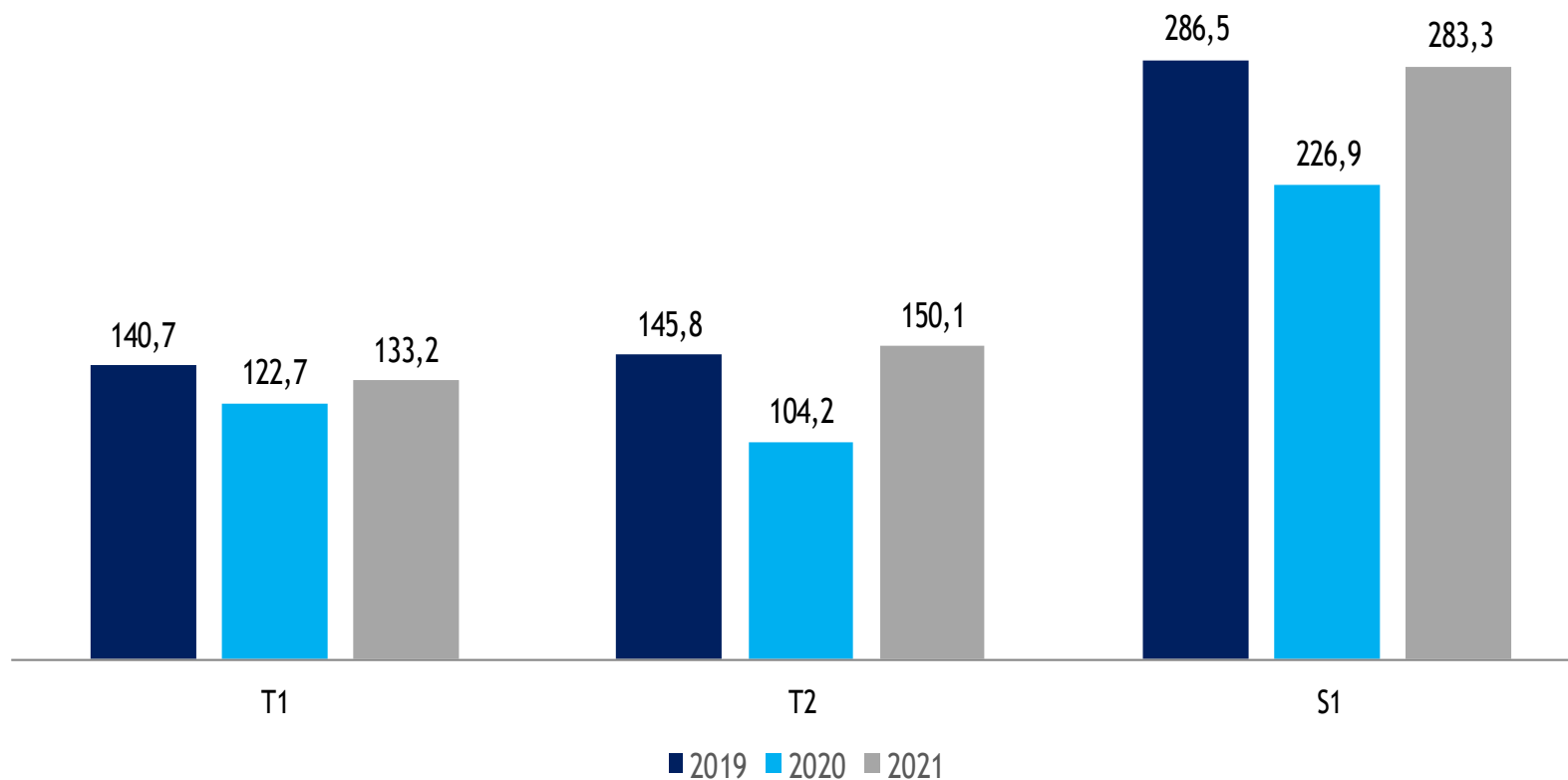
Résultat opérationnel courant	22 M€
-------------------------------	-------

EBITDA	30 M€
--------	-------

Excédent financier net	62 M€
------------------------	-------

Chiffre d'affaires S1 2021 consolidé : 283 M€

Chiffre d'affaires par trimestre



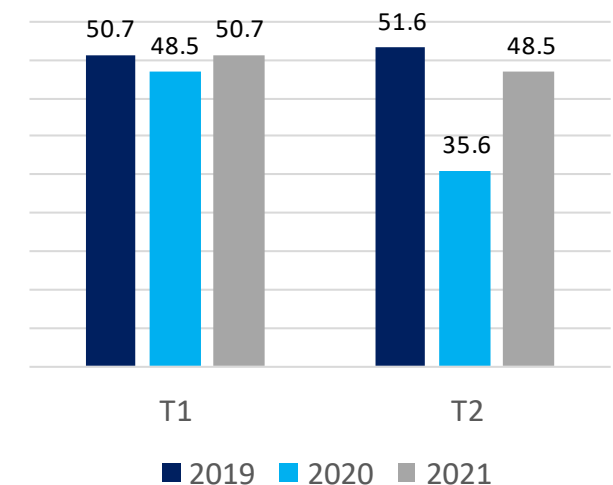
Pôle DOM Security 1^{er} semestre 2021

M€	S1 2019	S1 2020	S1 2021
Chiffre d'affaires	102,3	84,1	99,2
Marge brute, en % du CA	69,1%	68,8%	70,2%
Résultat opérationnel courant	7,4	1,4	11,3
Résultat opérationnel	7,3	(1,1)	11,3

← Léger ralentissement en T2 vs 2019 notamment en Allemagne

← Amélioration de nos marges brutes tout en maintenant nos charges

Chiffre d'affaires par trimestre



1 667 collaborateurs

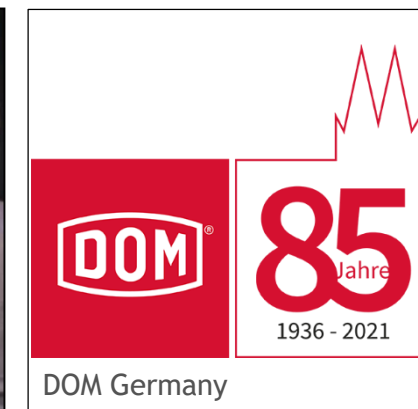
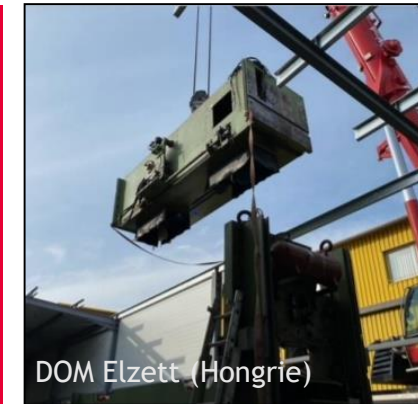
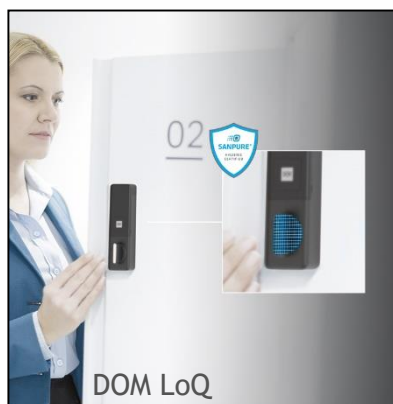
Investissements : 1,8 M€

Faits Marquants

- Forte reprise de nos activités en Europe de l'ouest, du sud et centrale proche des niveaux de 2019.
- Agrandissement de notre usine de serrures en Hongrie et installation d'une nouvelle presse (investissement de 550k€).
- Carnet de commande 27,5 M€ en croissance de 6 M€/décembre 2020.
- Activité soutenue pour nos solutions de verrouillages pour l'industrie des équipements électriques et du mobilier professionnel en atelier.

Matériels et systèmes de verrouillage et de contrôle d'accès

- Excellent démarrage pour Picard Serrures avec sa nouvelle porte blindée **Diamant 20** lancée en Février 2021.
- Augmentation significative de nos ventes à +25% pour notre offre de **contrôle d'accès avec la solution Cloud DOM TapKey** avec plus de 12,500 produits connectés.
- Extension de la **gamme antimicrobienne** pour les serrures de casiers **DOM LoQ** notamment pour le milieu médical.
- Omnitech Security obtient son accréditation ANSSI pour la cybersécurité de son système de hypervision **SEAL**.
- Poursuite du déploiement en Europe pour **DOM eNET**, notre plateforme « b to b », avec lancement en Suisse et Slovaquie. CA de 2,3M€ a +5% en S1 2021 vs 2020.

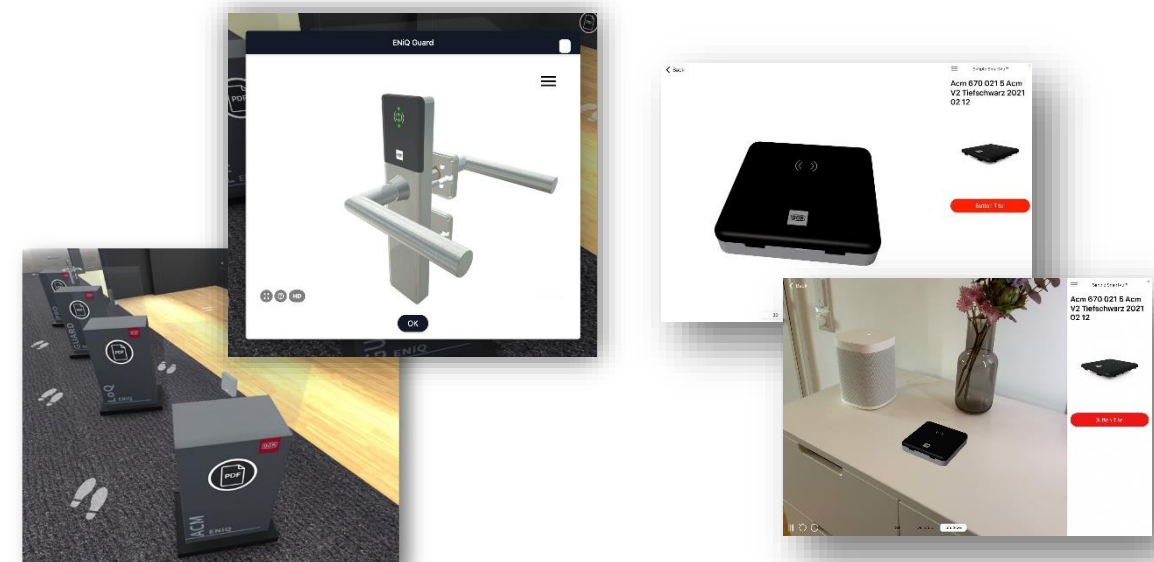


DOM Security Showroom Virtuel

- Lancement en Juin 2021 en Allemagne du premier **showroom virtuel DOM**. Découvrez l'ensemble des solutions de verrouillage et de contrôle d'accès en utilisant les nouvelles technologies de 3D et de la réalité augmentée (AR).
 - ✓ +100 contenus digitalisés (images 3D, Vidéos)
 - ✓ Médiathèque (Brochures, Fiches Techniques)
 - ✓ Réalité augmentée permettant de visualiser les produits en situation réelle via smartphone.
 - ✓ Interactions via ChatBox
 - ✓ +1 000 visiteurs en 3 mois

Pour en savoir plus visitez

www.dom-showroom.com



Pôle MAC 1^{er} semestre 2021

M€	S1 2019	S1 2020	S1 2021
Chiffre d'affaires	101,0	71,7	104,5
Marge brute, en % du CA	53,3%	54,6%	55,9%
Résultat opérationnel courant	0,6	(3,5)	5,9
Résultat opérationnel	0,7	(3,7)	6,4

← Chiffre d'affaires en hausse de 3,5% vs 2019

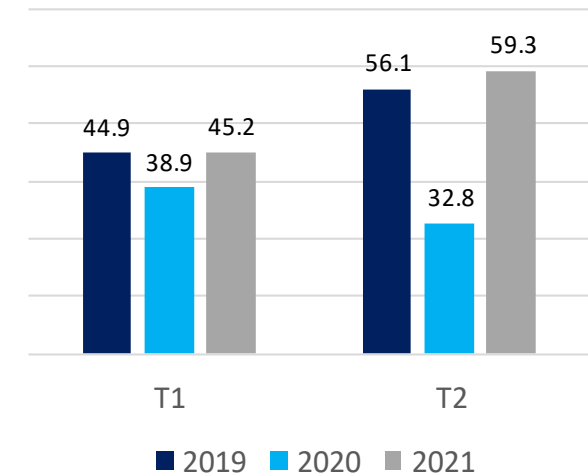
← Augmentation des prix pour compenser les hausses de matières premières

← ROC à 5,6%. Plein effet des plans d'économies et des réorganisations

1 164 collaborateurs

Investissements : 0,6 M€

Chiffre d'affaires par trimestre



Faits

Marquants

- Carnet de commande 26,8 M€ en croissance de +8 M€/décembre 2020.
- Forte demande pour toutes les lignes de produits, tirée par le marché de la rénovation.
- Chiffre d'affaires perturbé par la pénurie de composants, notamment électroniques (motorisation des stores et des volets) et par la difficulté à recruter de la main d'œuvre.

Menuiseries, stores et fermetures

FJ FRANCE
FERMETURES

Faber

Sfp GROUP
Safety for
people &
industry

- Lancement de nouveaux produits:
 - Volet roulant solaire avec moustiquaire
 - Volet roulant rénovation sécurité
 - Store coffre zip solaire
 - Nouvelle motorisation autonome Stores Intérieurs BLISS
 - Nouvelle offre de volets battants bois Gamme « Authentique »
- Rationalisation et harmonisation des gammes:
 - Harmonisation de la gamme Stores à Bandes Verticales (3 marques commerciales, de 3 sites à 1 site de production)
- Digitalisation des ventes : **25% en 2021 vs 20% en 2020**
 - Boutique Web France Fermetures : 43,5% du CA total vs 38,8% en 2020 et 32,0% en 2019 (+6M€)
 - Boutique Web Franciافlex: 13,5% du CA total vs 8,5 % en 2020
 - Boutique Web FABER: 11,1% du CA total vs 6,6% en 2020

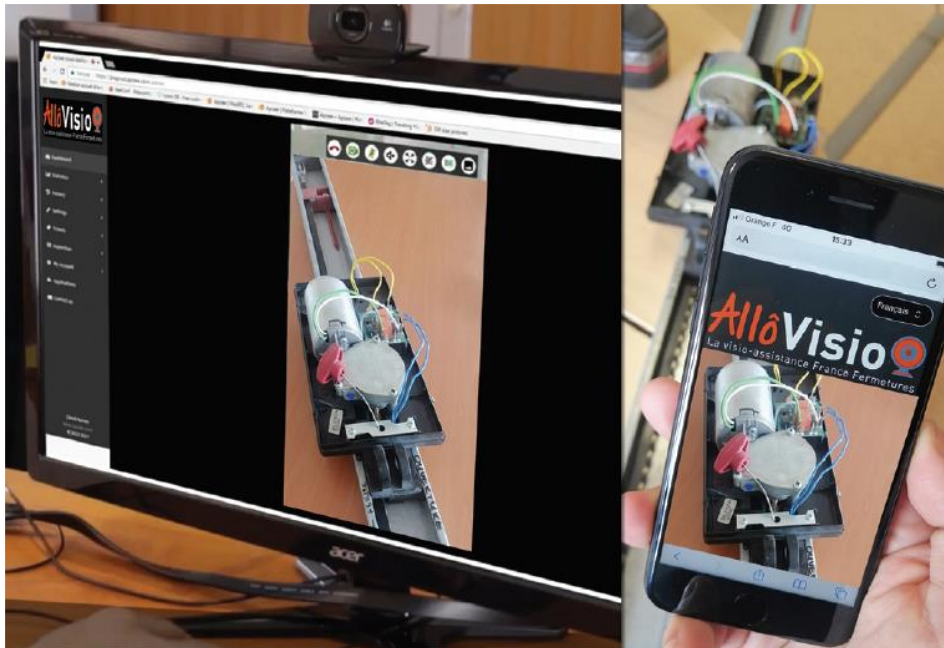


FRANCIAFLEX
valoriser les espaces de vie

SIPA
MENUISERIES

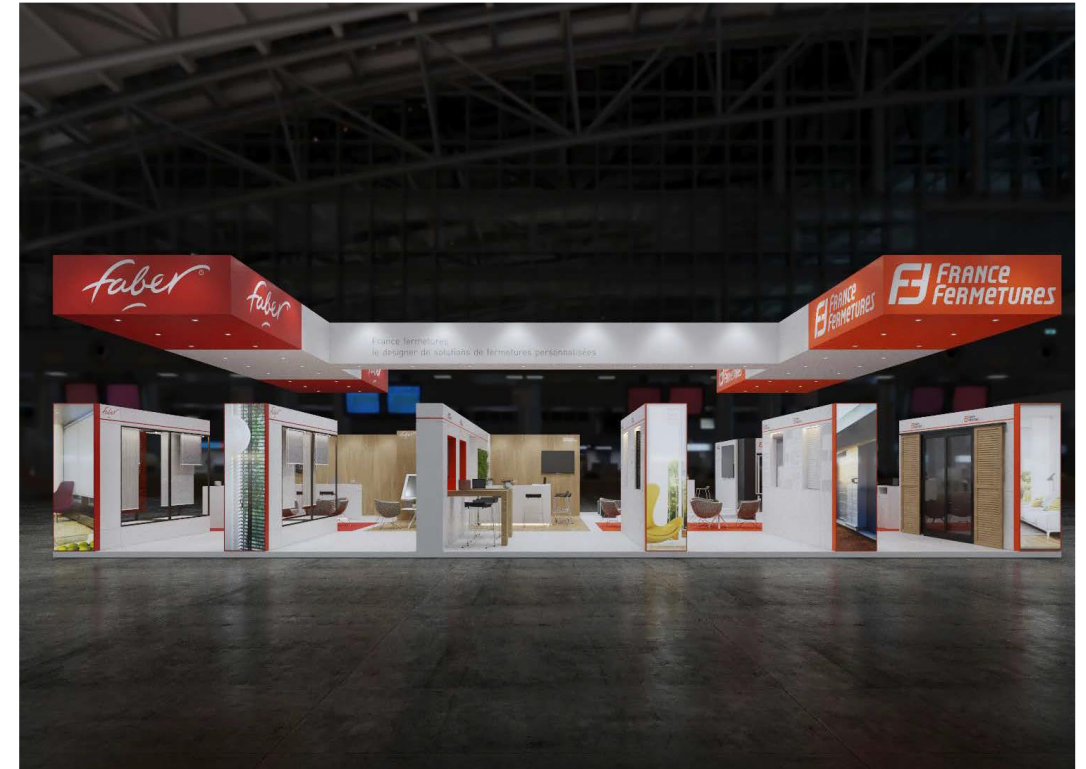
Menuiseries, stores et fermetures

- Service d'assistance en visio de France Fermetures, ALLOVISIO, lauréat des trophées de l'innovation Equipbaie
- Venez nous rencontrer au salon Equipbaie Porte de Versailles à Paris du 21/09 au 24/09 : stand N59 hall 1



FJ FRANCE
FERMETURES

faber **Sfpi** GROUP
Safety for
people &
industry



Pour commander votre badge :
<https://badge.equipbaie.com/visiteur/professionnels/contact.htm>
Avec code d'invitation **EXH172591**

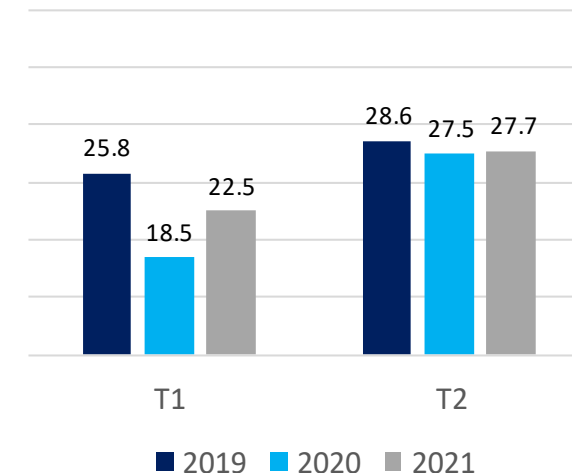
Pôle NEU-JKF 1^{er} semestre 2021

M€	S1 2019	S1 2020	S1 2021	
Chiffre d'affaires	54,4	46,0	50,2	← Stable vs 2019 à périmètre constant NEU Railways (3,8 M€ en 2019)
Marge brute, en % du CA	52,8%	51,3%	52,3%	← Maitrise des coûts d'achats
Résultat opérationnel courant	(1,2)	(0,9)	1,2	← Plein effet des plans d'économies et des réorganisations Neu Railways +0,4 M€ en 2019
Résultat opérationnel	(1,0)	(1,9)	1,2	

641 collaborateurs

Investissements : 0,5 M€

Chiffre d'affaires par trimestre



Faits Marquants

- Prise de commande en hausse dans toutes les zones géographiques vs 2019 mais chiffre d'affaires décalé par les pénuries, les retards de livraison et les restrictions COVID.
- Carnet de commande 49,1 M€ en croissance de 21 M€/ décembre 2020.

- Investissements dans une machine de soudure continue pour les gaines coudées au Danemark (0,3 M€).

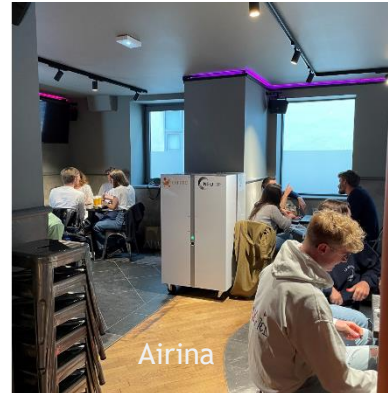
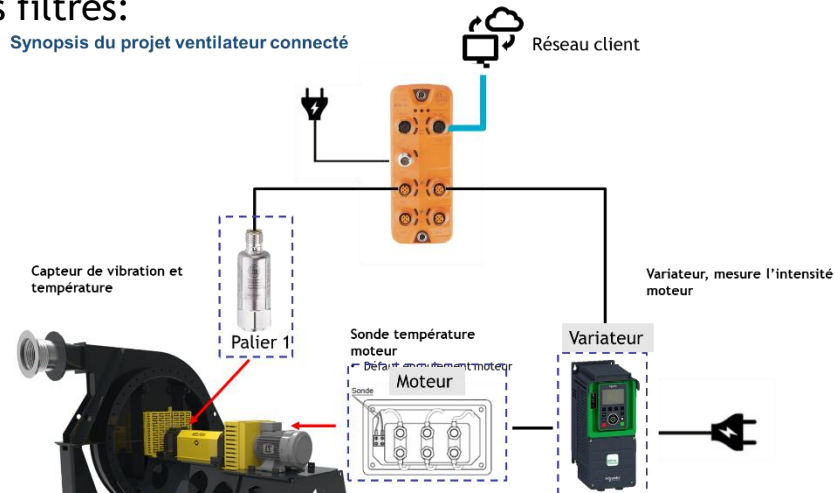


Traitement de l'air en milieux industriels

- Nouvelle version optimisée du purificateur d'air intérieur AIRINA, plus compact et avec des capteurs (CO2 / COV / T° / HR% / particules)
- Evolution des marques et des logos. « More of NEU-JKF »



- Projets Objets connectés (IOT) en cours pour les ventilateurs et les filtres:



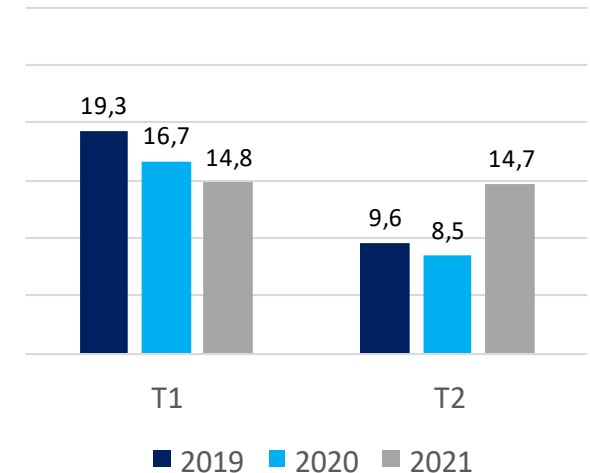
Pôle MMD 1^{er} semestre 2021

M€	S1 2019	S1 2020	S1 2021
Chiffre d'affaires	28,9	25,2	29,5
Marge brute, en % du CA	53,6%	56,2%	57,4%
Résultat opérationnel courant	2,0	1,6	3,4
Résultat opérationnel	2,0	1,6	3,4

← Forte hausse des chiffres d'affaires de Steriflow et Cipriani.

← Effet mix chez Steriflow. Approvisionnements sécurisés malgré des hausses matières fortes

Chiffre d'affaires par trimestre



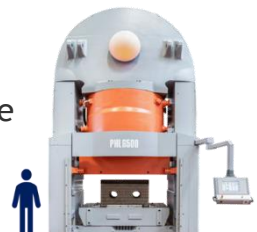
272 collaborateurs

Investissements : 0,5 M€

Faits Marquants

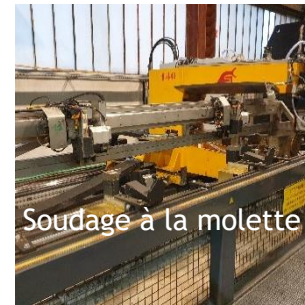
- Les exportations de Barriquand Echangeurs sont en baisse au S1. Un nombre de projets élevé toujours en décision (transition énergétique).
- Carnet de commande 26,9 M€ en croissance de 4,5 M€ / décembre 2020.

- Cipriani poursuit le renouvellement de sa gamme et achète dans ce cadre une presse pour 1M€ (commande en 06/21 et acompte de 0,3 M€ en 07/21).



Matériels et systèmes d'échanges thermiques et de stérilisation

- Retrofit d'une machine de soudage à la molette chez Barriquand (0,2M€)
- Nouvelle gamme d'échangeurs thermiques DN65 et DN80 chez Cipriani
- Livraison d'autoclaves spécifiques:
 - Pour la stérilisation des seringues
 - Process Shaka® pour la nutrition

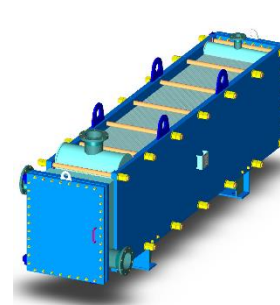


barriquand
TECHNOLOGIES
THERMIQUES

STERIFLOW®
Autoclaves - Sterilization - Pasteurization



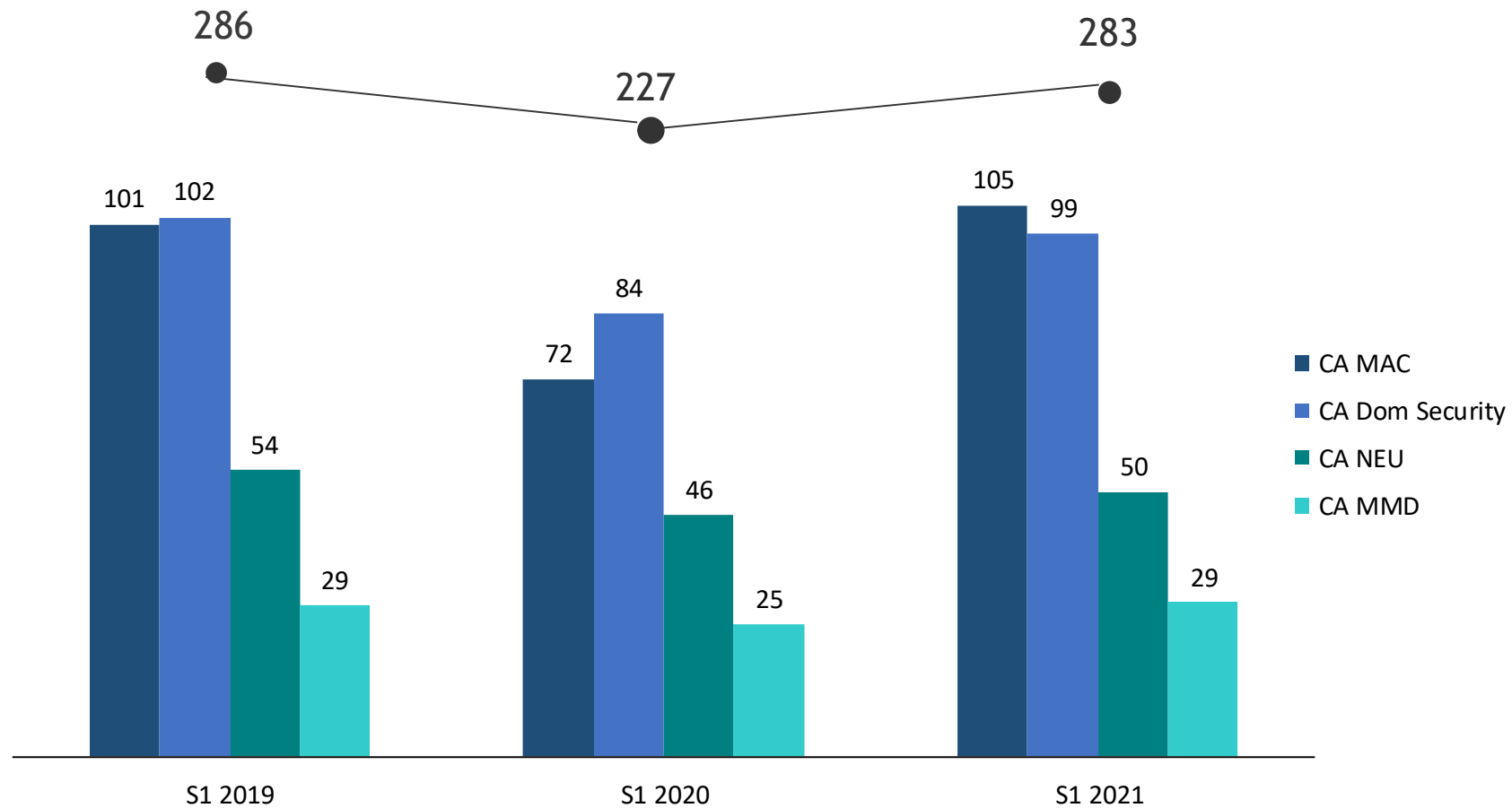
CIPRIANI
HEAT EXCHANGERS



Echangeur pour une usine chimique



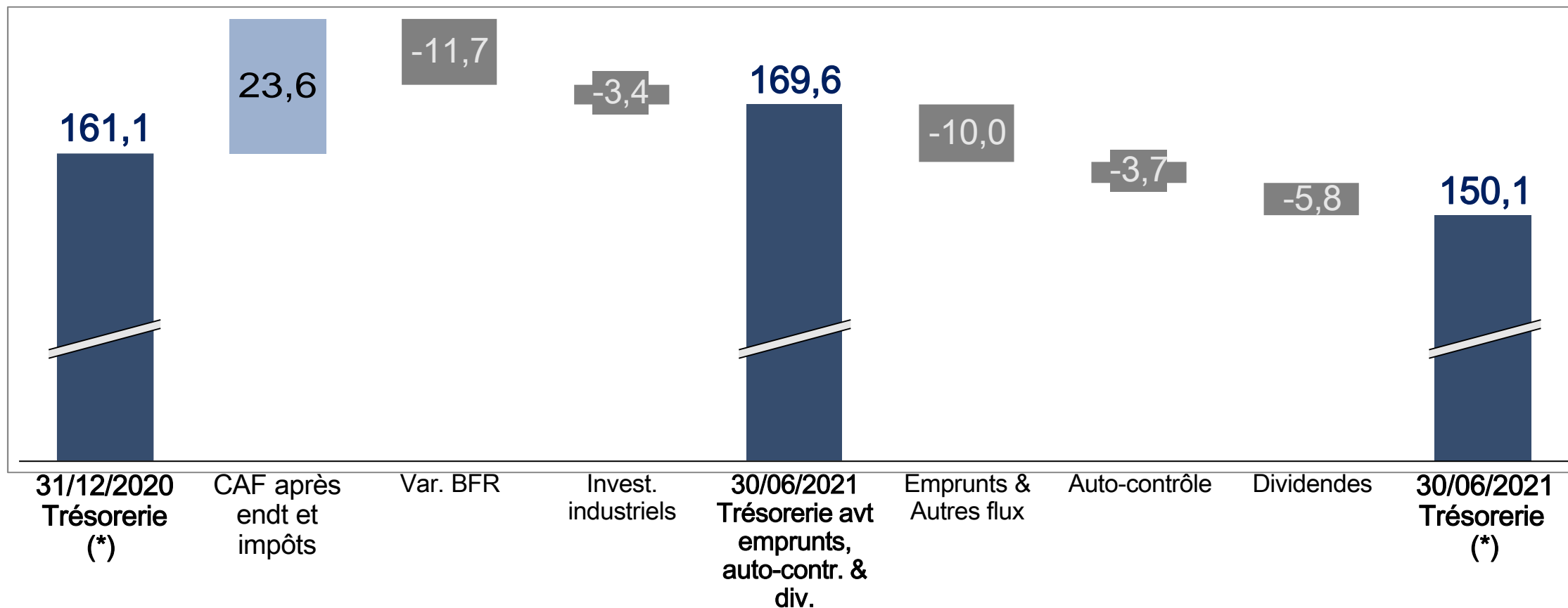
Chiffre d'affaires par pôle au 1^{er} semestre



Données financières consolidées

M€	S1 2019	% du CA	S1 2020	% du CA	S1 2021	% du CA
Chiffre d'affaires	286,5		226,9		283,3	
Marge brute	168,7	58,9%	134,8	59,4%	171,3	60,5%
Charges de personnel	(97,2)	33,9%	(83,2)	36,7%	(95,0)	33,5%
Autres charges / produits	(47,8)	16,7%	(39,8)	17,5%	(43,8)	15,5%
Impôts et taxes	(4,0)		(3,4)		(2,6)	
Amortissements	(11,0)	3,8%	(10,4)	4,6%	(8,1)	3,0%
Résultat opérationnel courant	8,7	3,0%	(2,0)		21,8	7,7%
Produits et charges non récurrents	0,3		(3,8)		0,5	
Résultat opérationnel	9,0	3,1%	(5,8)		22,3	7,9%
Résultat financier	(0,4)		1,4		(0,4)	
Impôts Sociétés	(4,2)		(0,3)		(6,4)	
Résultat net des entreprises consolidées	4,4	1,5%	(4,7)		15,8	5,6%
Part du Groupe	4,4		(4,7)		15,7	

Tableau des flux de trésorerie (en M€)



(*) Trésorerie et équivalents de trésorerie net des découverts bancaires

Bilan consolidé simplifié au 30 juin 2021

12 2020

06 2021

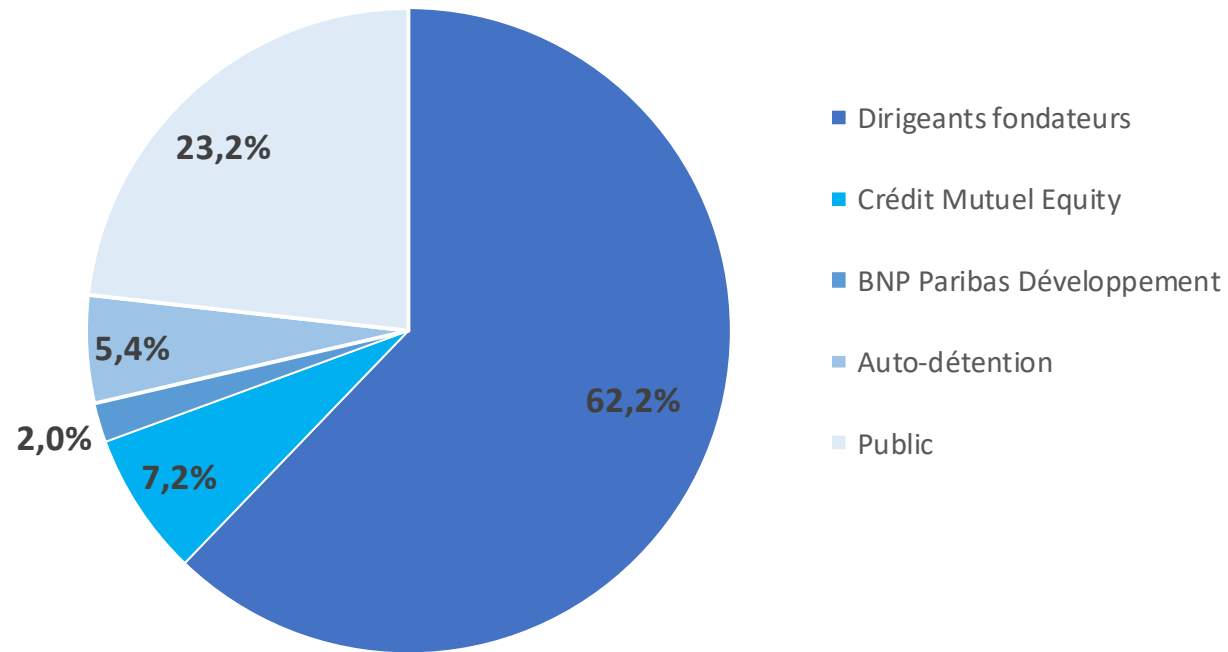
12 2020		06 2021	
Actif	Passif	Actif	Passif
Immo 145,7	Capitaux Propres Part du Groupe 214,2	Immo 142,5	Capitaux Propres Part du Groupe 223,0
Autres actifs non courants 28,5		Autres actifs non Courants 27,3	
BFR 70,6	CP Minoritaires 1,6	BFR 82,3	CP Minoritaires 1,6
Trésorerie nette 64,7	Passifs non courants et Provisions 93,7	Trésorerie nette 62,1	Passifs non courants et Provisions 89,6

Une assise financière solide : excédent financier net de 62,1 M€ au 30 juin 2021

Structure financière Groupe SFPI

	S1 2020	2020	S1 2021
Capitaux Propres Part du Groupe	194,6	214,2	223,0
Dettes financières Long et Court terme	99,6	96,4	89,4
Trésorerie nette	136,1	161,1	151,5
Excédent financier net	36,5	64,7	62,1
Résultat opérationnel courant	(2,0)	28,6	21,8
EBITDA	8,4	48,8	29,9

Détention



- Flottant au 31/12/2020 : 25,56 %
- Flottant au 30/06/2021 : 23,94 %
- Flottant au 31/08/2021 : 23,20 %

- Nombre de titres : 99 317 902
- Code ISIN : FR0004155000
- Marché : Compartiment Euronext B

Répartition du capital au 31/08/2021

Pour l'exercice 2021, le Groupe envisage un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 555 M€.

Prochaine communication financière: Chiffre d'affaires 2021 - Fin février 2022

- Merci de votre attention

- Nous répondons désormais à vos questions

- Ce support ainsi que la présentation vidéo seront disponibles en fin de journée sur le site internet du Groupe - partie investisseurs

www.sfpi-group.com

Annexes

- Les indicateurs « Résultat opérationnel courant » et « Endettement financier net » respectent la recommandation 2013-03 du 7 novembre 2013 émise par l’Autorité des Normes Comptables, à l’exception de l’endettement financier net dans lequel les dettes de locations IFRS 16 ont été exclues.
- Le terme « Excédent financier net » correspond à un « Endettement financier net » où la trésorerie nette est supérieure à l’endettement financier brut.
- La marge brute correspond à la différence entre :
 - le chiffre d’affaires
 - La valorisation des stocks de produits en cours et produits finis
 - Les achats consommés
 - Et les charges externes pointées sur affaires